

«УТВЕРЖДЕН»
решением Наблюдательного совета
ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»
протокол от «___» _____ 2018 года
№ _____

«ОДОБРЕН»
Решением Правления
ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»
протокол от «___» _____ 2018 года
№ _____

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**Товарищество с ограниченной ответственностью
«Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»
за 2017 год**

г. Актау, 2018 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

1.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА.....	3
2.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	4
3.	МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ	5
4.	ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ.....	5
5.	ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	6
6.	ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ	7
7.	СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	8
8.	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ.....	12
9.	ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	13
9.1.	<i>Исполнение производственной программы.....</i>	<i>13</i>
9.2.	<i>SWOT-Анализ</i>	<i>19</i>
9.3.	<i>Исполнение основных финансово-экономических показателей.....</i>	<i>21</i>
10.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.....	22
11.	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ.....	23
12.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	25
12.1.	<i>Структура управления</i>	<i>25</i>
12.2.	<i>Наблюдательный совет</i>	<i>26</i>
12.3.	<i>Правление.....</i>	<i>28</i>
12.4.	<i>Ревизионная комиссия (ревизор).....</i>	<i>29</i>
13.	СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	30
14.	СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	30
14.1.	<i>Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности.....</i>	<i>31</i>
14.2.	<i>Система управления безопасностью.....</i>	<i>31</i>
14.3.	<i>Профессиональная безопасность и охрана труда.</i>	<i>44</i>
14.4.	<i>Охрана окружающей среды.....</i>	<i>48</i>
15.	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ВОПРОСЫ СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ.....	54
15.1.	<i>Кадровая политика</i>	<i>54</i>
15.2.	<i>Подготовка кадров</i>	<i>55</i>
15.3.	<i>Спонсорство и благотворительность</i>	<i>56</i>
16.	АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	57

1. Обращение Председателя Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» Н.Н. Шманова



Дорогие друзья!

2017 год был не простым для экономики страны и стал продолжением тех тенденций, которые отчетливо наметились еще годом ранее. Рост экономики продолжил терять динамику. Но, несмотря на неблагоприятный экономический фон, ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» удалось достигнуть хороших результатов за счет первоочередного внимания к повышению эффективности, сокращению затрат и повышению удовлетворенности клиентов.

В 2017 году ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» удалось запустить целый ряд потенциально успешных проектов, направленных на развитие казахстанского флота. Ключевым событием 2017 года можно по праву считать начало реализации новых инвестиционных проектов - привлечение капитала для реализации проекта расширения флота ТОО «НМСК «Казмортрансфлот». Это строительство новых судов, для участия в проекте дальнейшего расширения нефтегазового проекта ТШО.

В отчетном периоде мы продолжили работу по совершенствованию системы корпоративного управления, по развитию антикоррупционных процедур и комплаенс-контроля. Развитие корпоративного управления – это способ создать новые возможности для роста бизнеса, инструмент для увеличения стоимости и развития компании. Главная задача корпоративного управления - удовлетворение и защита интересов всех лиц, включенных в корпоративные отношения.

Мы видим серьезный потенциал роста ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на рынке, поэтому увеличение флота расширение географии бизнеса остается в центре внимания Наблюдательного совета. Осуществляя непрерывный надзор за системой управления компанией, Наблюдательный совет может утверждать, что менеджмент успешно выполнял возложенные на него функции, его деятельность в отчетном периоде была понятна и прозрачна.

Благодаря грамотной экономической политике и качественному исполнению своих обязательств, ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» заняло твердые позиции на рынке морской транспортировке грузов. На сегодняшний день предприятие обладает значительным потенциалом и имеет прекрасные перспективы дальнейшего развития.

2. Обращение Генерального директора (Председатель Правления) ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» М.К. Орманова



Дорогие друзья!

Основное достижение ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» в 2017 году – расширение отечественного торгового флота за счет постройки новых судов. На верфи ВАРД в румынском городе Браила, были построены три специализированных судна «Барыс», «Батыр» и «Сункар» для перевозки негабаритных модулей в рамках Проекта Будущего Расширения «Тенгизшевройл».

На верфи судостроительной группы «Damen» построены два буксира «Эмба» и «Талас», строительство третьего буксира «Иргиз» будет закончено в начале 2018 года.

Особенностью данных буксиров является повышенное требование по мощности при ограниченных глубинах в районе проведения работ и ограниченность габаритов судна. Новые буксиры значительно расширят спектр услуг предоставляемых КМТФ в рамках проектов Казахстанского сектора Каспийского моря и на других участках прикаспийских государств.

Продолжается процесс диверсификации бизнеса за счет предоставления новых видов услуг, в том числе, услуг по Ликвидации аварийных разливов нефти (далее ЛАРН) для нефтедобывающих компаний занятых на разработке морских месторождений углеводородов в Каспийском море.

В соответствии с требованиями, которые предъявляются потенциальными Заказчиками, 27 июня 2017, в акватории порт Баутино состоялись учения по Ликвидации аварийных разливов нефти, проведенные ТОО «НМСК «Казмортрансфлот». Учения закончились успешно, суда КМТФ используя специализированное оборудование, ликвидировали аварийный разлив нефти на море. Экипажи судов и береговой персонал КМТФ проявил высокую выучку, квалифицированность и компетентность.

Социальная ответственность остается одним из наших приоритетов. Мы осознаём свою роль в поддержке морского образования Казахстана, развитии экономики и обеспечении экологической безопасности регионов, в которых работаем. Но самой важной задачей для нас была и остаётся забота о людях – экипажах наших судов и сотрудников береговых подразделений Компании.

За 2017 год не было зарегистрировано аварийных ситуаций что, является подтверждением высокой надежности деятельности КМТФ.

Уважаемые коллеги и друзья! От имени Правления КМТФ выражаю признательность нашему Единственному участнику, клиентам и партнёрам за поддержку и участие в реализации наших планов.

Особая благодарность ветеранам предприятия, капитанам и экипажам судов ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» береговому персоналу – за профессионализм и добросовестную работу.

3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ

Миссия:

Дальнейшее развитие национального морского торгового и сервисного флота для обеспечения безопасных, надежных и рентабельных морских перевозок, как в Каспийском регионе, так и за пределами акватория Каспия.

Видение:

КМТФ - высокоэффективная, конкурентоспособная, признанная международная интегрированная судоходная компания, соответствующая высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

4. ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ

Март

Успешно пройден внутренний аудит КМТФ по соблюдению Международных стандартов ISO и OHSAS, внутренних нормативных документов.

Апрель

Успешное прохождение внешнего сертификационного аудита Интегрированной системы безопасности (далее - ИСМ) КМТФ сертификационным органом "Русский регистр".

Май

На верфи ВАРД в румынском городе Браила, состоялась торжественная церемония спуска на воду первого специализированного судна «Барыс».

Июнь

Успешное ежегодное освидетельствование Системы управления безопасностью (далее - СУБ) КМТФ на соответствие требованиям Международного кодекса управления безопасностью (далее – МКУБ).

На верфи ВАРД в румынском городе Браила, состоялась торжественная церемония спуска на воду специализированного судна «Беркут».

КМТФ получил неотчуждаемую Государственную лицензию 1 – го класса на проектирование (технологическое) и (или) эксплуатацию горных производств (углеводородное сырье), нефтехимических производств, эксплуатацию магистральных газопроводов, нефтепроводов, нефтепродуктов в сфере нефти и газа.

В акватории порта Баутино состоялись учения по Ликвидации аварийных разливов нефти, проведенные КМТФ.

Июль

Протоколом Инвестиционного комитета КМГ от 01.06.2017 года № 8-17 одобрена реализация проекта «Строительство 3 буксиров для ПБР ТШО».

В рамках проведения международной выставки ЭКСПО-2017 в г.Астане состоялась торжественная церемония подписания Договора на привлечение заемных средств на принципах исламского банкинга между КМТФ, судостроительной компанией «Дамен» (Королевство Нидерланды) и банком АО «Исламский Банк «Al Hilal» для строительства 3 новых буксиров проекта «Damen Shoalbuster 2709».

Август

Завершено строительство специализированных судов «Беркут» и «Барыс».

Сентябрь

Резка стали на верфи Вард для постройки трёх специализированных судов, предназначенных для перевозки модульных трубных эстакад в рамках ПБР ТШО.

Завершено строительство буксиров «Эмба» и «Талас»

Ноябрь

При участии представителей руководства КМГ, Акимата Мангистауской области, Руководства КМТФ была проведена официальная церемония прибытия буксиров «Эмба» и «Талас» в порт приписки Актау.

Решением Совета директоров КМГ (Протокол от 30.11.2017г. №16/2017) утвержден Устав КМТФ в новой редакции.

5. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Виды деятельности Компании:

- перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров, пассажиров, животных;
- строительство, эксплуатация, ремонт, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
- сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;

- строительство, эксплуатация и покупка всех видов складов, хранилищ, холодильных установок, ангаров, разгрузочных набережных и другого оборудования;
- покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газа, бензина и других видов топлива и материалов;
- строительство судовой верфи (судостроительных и судоремонтных баз), строительство и ремонт судов;
- буксировочные работы;
- морское агентирование;
- услуги морского брокера;
- стивидорские и экспедиторские услуги;
- профессиональный консалтинг по таможенному, налоговому законодательству, экспертно-импортным операциям по морским перевозкам;
- разработка проектно-сметной документации по строительству судов, строительству судоремонтной базы, верфей, береговых сооружений;
- подготовка профильных специалистов и др.;
- услуги по аренде офисных помещений в объектах недвижимого имущества, принадлежащих КМТФ на праве собственности;
- осуществление иных видов деятельности, не запрещенных законодательством Республики Казахстан.

6. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ

Функционирование морского торгового флота РК в значительной степени зависит от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ при осуществлении своей деятельности руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ИМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

- 1) Конвенция о Международной Морской Организации, 1948г.;
- 2) Международная Конвенция о грузовой марке, 1966г.;
- 3) Международная Конвенция по обмеру судов, 1969г.;
- 4) Конвенция о международных правилах предупреждения столкновения судов в море, 1972г.;
- 5) Международная Конвенция по предотвращению загрязнения с судов, 1973г.;
- 6) Международная Конвенция по охране человеческой жизни на море, 1974г.;
- 7) Международная Конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты, 1978г.;
- 8) Международная Конвенция по безопасным контейнерам, 1972г.;
- 9) Международная Конвенция о гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью, 1969г.;

- 10) Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря (г.Тегеран, 4 ноября 2003 г.) – ратифицирована;
- 11) Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» (Гамбургские правила 1978г.) – ратифицирована;
- 12) Конвенция Международной организации труда № 185 об удостоверениях личности моряков – ратифицирована;
- 13) Соглашение между Правительством РФ и РК о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Новосибирск, 4 октября 2007г.) – ратифицирована;
- 14) Договор между РК и Азербайджанской Республикой (далее АР) по содействию и поддержке транспортировки нефти из РК через Каспийское море и территорию АР на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан (Алматы, 16 июня 2006г.)
- 15) Соглашение между Правительством РК и Правительством АР о сотрудничестве в области морского торгового судоходства (город Алматы, 20 октября 2011г.)
- 16) Соглашение между Правительством РК и Правительством Туркменистана о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Астана, 29 ноября 2014г.).

В среднесрочной перспективе определен ряд мероприятий по разработке нормативных правовых актов, регламентирующих безопасность мореплавания, социальные вопросы регламентирующие порядок нахождения моряков на судах, природоохранные мероприятия и другие.

7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

7.1. Стратегия развития

Стратегия КМТФ, утвержденная Наблюдательным советом КМТФ от 25 сентября 2014 года, нацелена на достижение устойчивого качественного роста.

Основной стратегической целью КМТФ мы рассматриваем максимизацию стоимости компании, как показатель, удовлетворяющий требованиям Единственного участника.

Мы позиционируем себя, как национальный морской оператор – поставщик следующих эффективных услуг:

1. транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море;
2. транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях;
3. услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов;
4. паромные перевозки всех видов грузов.

Благоприятными факторами для дальнейшего развития КМТФ, как Национального морского перевозчика, в Каспийском и открытых морях, в Казахском секторе Каспийского моря, являются:

- увеличение прогнозных запасов казахстанской нефти к 2022 году до 1,4 млрд.тонн, объем добычи нефти – до 35,4 млн.тонн в год. Рост добычи нефти на морских месторождениях приведут к существенному росту

- объемов транспортировки нефти из Казахстана на международные рынки, в том числе посредством морского транспорта;
- наличие собственной инфраструктуры: порт Актау на Каспии, нефтяной терминал в порту Мидия и порт Батуми на Черном море, НПЗ в Румынии. Наличие национального оператора по экспорту казахстанской сырой нефти КМГ Трейдинг АГ: организация транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок от добычи до конечного потребителя;
 - увеличение работ по действующим морским нефтяным проектам в средней и долгосрочной перспективе потребует присутствие значительного количества судов сервисного флота;
 - роль РК, как основной перевалочной базы международных транспортных коридоров (экспортный и транзитный потенциал);
 - создание единой казахстанской транспортно-логистической системы, одной из задач которой является интеграция наземного и морского транспорта и предоставление комплекса услуг посредством принципа «одного окна» и «одного контракта» для грузоотправителей

7.2. Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:

1) Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в Каспийском море направлена на сохранение за КМТФ позиции одного из ведущих на Каспии операторов танкерного флота путем увеличения доли перевозки экспортных потоков казахстанских нефтеналивных грузов через порт Актау до 100% и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, увеличения чистого дохода от предоставления услуг по транспортировке нефтеналивных грузов.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- при поддержке КМГ и Правительства РК приложить усилия для сохранения и развития Южного маршрута (Актау-Баку-Батуми) (задействование существующего флота КМТФ и порта Батуми на Черном море при транспортировке нефтеналивных грузов в Каспийском море);
- начать своп-операции в направлении Ирана после отмены санкций;
- в соответствии с прогнозным балансом добычи и распределения нефти, при необходимости провести оптимизацию использования существующего собственного нефтеналивного флота на Каспии, рассмотреть возможность переориентации нефтеналивных танкеров для транспортировки нефтепродуктов;
- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям крупных грузоотправителей (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;

- участвовать в проектах по морской транспортировке нефти с перспективного месторождения Кашаган в качестве основного партнера;
- заручиться поддержкой Единственного участника и Правительства РК по вопросу предоставления преференций для национального морского торгового флота в отечественных портах, а также налоговых льгот от эксплуатации судов, зарегистрированных в Казахском международном судовом реестре;
- участвовать в совершенствовании законодательства, как РК, так и ЕЭП в сфере транспортировки морским транспортом с целью формирования благоприятных условий для развития бизнес-направления, в том числе при интеграционных процессах.

2) Транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в открытых морях направлена на укрепление позиций национального морского перевозчика в трансчерноморском регионе и последовательного роста участия КМТФ в общем объеме транспортировки казахстанских нефтеналивных грузов в открытых морях посредством наращивания собственного крупнотоннажного флота, обеспечение безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, получение дополнительного дохода от транспортировки казахстанского углеводородного сырья на экспорт.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- участвовать в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок и достижения полного транспортного коридора КМГ «разведка – добыча – транспортировка – переработка - доставка»;
- в случае наличия достаточного объема экспорта казахстанской нефти, спроса на суда и транспортировку грузов в долгосрочной перспективе, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров и танкеров-продуктовозов под гарантированные объемы для транспортировки объемов нефти и нефтепродуктов, как подконтрольные группе компаний КМГ, так и других недропользователей, экспортирующих из Казахстана;
- в целях независимости от изменений экспорта казахстанской нефти и рыночной конъюнктуры, участвовать в транспортировке грузов сторонних нефтяных компаний, и при обеспечении рентабельности, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров под объемы сторонних нефтяных компаний;
- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям международных нефтяных компаний (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;

- используя поддержку КМГ и Правительства РК, добиваться статуса Единого Морского Оператора по транспортировке объемов нефти/нефтепродуктов КМГ/казахстанской нефти в открытых морях;
- создать стратегическое партнерство с опытной международной компанией в целях участия КМТФ в проектах по транспортировке нефти/нефтепродуктов в открытых морях;
- участвовать в совершенствовании законодательства РК и регулировании в сфере транспортировки морским транспортом с целью возможности выхода казахстанских судов в открытые моря под казахстанским флагом.

3) Услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов

Стратегия КМТФ в секторе услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов направлена на расширение спектра и увеличение доли оказываемых конкурентоспособных услуг в рамках освоения месторождений в КСКМ.

- Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:
- расширить спектр предоставляемых услуг путем создания собственного сервисного флота для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- расширить долю присутствия на рынке услуг флота по обслуживанию оффшорных проектов за счет наращивания собственного флота;
- осуществить строительство/приобретение специализированных судов сервисного флота при наличии достаточного спроса, а также при подтверждении рентабельности данного направления деятельности;
- развивать имеющийся флот поддержки морских нефтяных операций (далее – ФПМНО) с целью повышения конкурентоспособности их услуг и предоставления услуг для операторов нефтегазовых проектов на КСКМ;
- используя поддержку КМГ, координировать программы развития ФПМНО и сервисного флота с целью своевременного ввода в эксплуатацию данных видов судов, соответствующих требованиям потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;
- в целях повышения качества и безопасности предоставляемых услуг ФПМНО провести ряд мероприятий по сертификации флота КМТФ по международным стандартам OVID (OCIMF – Oil Companies International Marine Forum);
- усилить свою роль в проектах по обслуживанию морских нефтяных месторождений на КСКМ;
- добиваться получения статуса Единого национального оператора флота по обслуживанию морских нефтяных проектов по действующим морским проектам на КСКМ и обеспечить закрепление за собой прав оператора по обслуживанию новых проектов на КСКМ;
- участвовать в совершенствовании законодательства РК и регулировании в сфере оказания услуг морским транспортом в КСКМ;

- создать стратегическое партнерство с крупной международной компанией для осуществления совместной деятельности в области предоставления услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов с учетом применения партнером инновационных технологий и каналов дистрибуции.

4) Паромные перевозки всех видов грузов

Стратегия в секторе осуществления паромных перевозок направлена на диверсификацию видов деятельности КМТФ, обеспечивающую устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового источника дохода.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- при поддержке Единственного участника и Правительства РК приложить усилия для создания и выхода собственного казахстанского флота на рынок паромных перевозок;
- осуществить строительство/приобретение паромных судов под гарантированные объемы в случае рентабельности данного направления деятельности;
- усиливать свои позиции в паромных перевозках, поскольку именно этот вид деятельности обеспечит запас прочности в случае негативного изменения конъюнктуры нефтяного рынка;
- соответствовать международным стандартам качества и безопасности предоставляемых услуг при осуществлении транспортировки опасных грузов;
- использовать статус Национального перевозчика для обеспечения приоритетного получения прав на транспортировку всех видов грузов, включая опасные грузы, посредством паромных переправ;
- принимать участие в мультимодальных перевозках, как оператор смешанных перевозок и транзита грузов через территорию РК;
- организовывать паромные сообщения, как часть мультимодальных перевозок;
- организовывать паромные сообщения, как часть интермодальных перевозок с выходом в бассейны открытых морей.

8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ

Инвестиционный проект «Строительство 3-х буксиров для ПБР ТШО».

Подготовлен и вынесен на Инвестиционный комитет (далее – ИК) КМТФ/КМГ пакет документов по Проекту.

Имеются следующие корпоративные решения:

- решением ИК КМГ от 11.01.2017г. (Протокол №1-17) одобрена Заявка по Проекту;
- решением ИК КМГ от 01.06.2017 г. (Протокол №8-17) одобрена реализация Проекта.

- решением Наблюдательного совета КМТФ от 01.07.2017 г. (Протокол №05-17) принято решение о заключении сделки по привлечению займа в рамках реализации Проекта.
- решением Правления КМГ от 16.11.2017 г. (Протокол №42) принято решение о заключении Дополнительного соглашения №3 к оговору подрядного обслуживания, заключенного между ТОО «Тенгизшевройл», Blue water shipping и КМТФ.

9. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

9.1. Исполнение производственной программы

Таблица №1

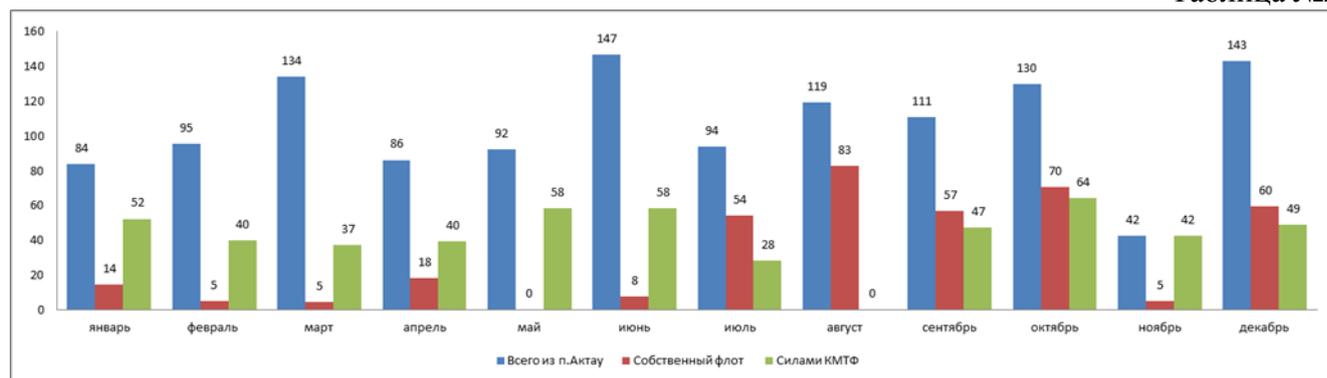
№	Показатели	2016	2017		Темпы роста по годам	
		Факт	План	Факт	5 = 4/3	6 = 4/2
A	1	2	3	4	5 = 4/3	6 = 4/2
1	Транспортировка нефти всего, в том числе:	7 082	7 088	6 951	98%	98%
1.1	по Каспийскому морю	2 875	2 768	2 480	90%	86%
1.1.1	по направлению Актау-Махачкала	1 611	1 980	662	33%	41%
1.1.2	по направлению Актау-Баку	33	0	234		709%
1.1.3	по направлению Туркменистан-Баку	1 072	788	137	17%	13%
1.1.4	по направлению Махачкала (Ю.Корчагин)-Баку	159	0	1 447		910%
1.2	по Открытым морям	4 206	4 320	4 471	103%	106%
1.2.1	по направлению на Черное море	2 968	2 880	3 024	105%	102%
1.2.2	по направлению на Средиземное море	1 238	1 440	1 447	100%	117%

Транспортировка нефти и нефтепродуктов

КМТФ в Каспийском регионе транспортировал всего **2 480 тыс. тонн** нефти или 90% по отношению к плановому показателю (2 769 тыс.тонн) наливных грузов с учетом зафрахтованного флота, из них из портов Туркменистана 137 тыс.тонн (17%), из п. Актау 896 тыс. тонн (45%), также по маршруту «МПК «Юрий Корчагин» - Баку» собственным флотом транспортировано 1 446 тыс. тонн нефти.

Транспортировка нефти из порта Актау

Таблица №2



По итогам 2017 года перевалка нефти и нефтепродуктов в порту Актау составила 1 277 тыс. тонн. Отгрузка нефти и нефтепродуктов из п. Актау в 2017 году традиционно производилась в направлении двух прикаспийских портов: п. Махачкала (1 014 тыс.тонн) и п. Баку (263 тыс.тонн). Доля транспортировки КМТФ из объема переваленного в п. Актау составило: нефти **896 тыс.тонн (70%)** из **1 277 тыс.тонн**. Основными грузоотправителями нефти из п. Актау являлись всего 2 (две) компании: **Belvion Group Ltd** и **БатысНефтеТрейд**. Совокупный объем поставок данных компаний в сравнении с аналогичным периодом 2016 года снизился на 989 тыс.тонн. На снижение объемов в 2017 году повлияли уход нефти ТШО и сокращение объемов Tinbel, обеспечивавший экспорт кумкольской нефти через морской порт Актау, а также требование ПАО «Транснефть» по качеству нефти поставляемой в Махачкалу из порта Актау, согласно которому начиная с 01 января 2017 года сдача нефти должна быть обеспечена с качественными параметрами: содержание серы – не более 0,6% и плотность – не более 845,0 кг/м.куб. Справочно: Объемы кумкольской нефти в 2013 году: 1032 тыс.тонн, в 2014 году: 341 тыс.тонн, в 2015 году: 40 тыс.тонн., в 2016 году: 0 тыс.тонн., в 2017 году: 0 тыс.тонн. Справочно: Из-за несоответствия казахстанской нефти выдвинутым требованиям, отгрузки нефти из порта Актау в Махачкалу в отчетном периоде снизились до 60 тыс.тонн в месяц. В среднем в 2016 году из порта Актау в Махачкалу отгружался 183 тыс.тонн в месяц

Транспортировка нефти п. Актау - п. Баку

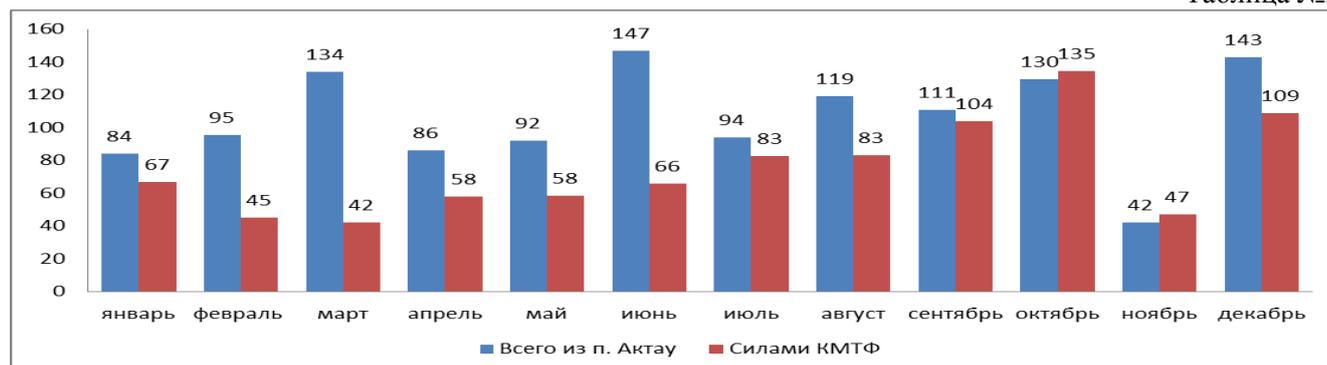
За 2017 год объем перевезенной нефти составил 263 тыс.тонн и осуществлялась как собственным так и зафрахтованным флотом.

Транспортировка нефти п. Актау - п. Махачкала

Порт Актау перевалил в направлении порта Махачкала **1 277 тыс. тонн** нефти, из данного объема силами КМТФ транспортировано **662 тыс.тонн (52%)**. Исполнение плановых показателей (662 тыс. тонн) по данному маршруту составило всего **33%**. В течение отчетного периода на данной линии эксплуатировал всего один танкер «Атырау». Остальные пять были задействованы на линии «Туркменистан-Баку/Махачкала, МПК Юрий Корчагин – Баку» ввиду привлекательности тарифов данной линии.

Неисполнение связано со снижением объема поставок нефти в порт Актау, в связи с требованием ПАО «Транснефть» по качеству нефти поставляемой в Махачкалу из порта Актау.

Таблица №3



В 2017 году проходная осадка в п. Махачкала составляла - 5,5 м., что позволяла производить налив танкеров на максимальную мощность. На осадку 6 м. танкеры типа «Атырау» производят налив всего 9 500 тонн и тип «Астана» 9 200 тонн.

В течение последних 3-4 лет, КМТФ неоднократно выносил вопрос проведения дноуглубительных работ в акватории российского порта на Межправительственную комиссию между РК и РФ.

Танкеры, задействованные в транспортировке нефти из порта Актау

В транспортировке нефти с порта Актау в 2017 году были задействованы танкеры КМТФ, КАСПАР, Мобилекс, Прайм Шиппинг, East Star Maritime и MRP Tanker LLC.

Из них доля в % выражении:

- КМТФ – 40,5%
- КАСПАР – 4,2%
- Мобилекс – 32,1%
- Прайм Шиппинг – 10,5%
- MRP Tanker LLC – 3%
- East Star Maritime – 9,7%

Каждым танкером КМТФ транспортировано и совершено рейсов:

Таблица №4



Транспортировка из портов Туркменистана

КМТФ из портов Туркменистана транспортировал **129 тыс. тонн**, по маршруту Аладжа–Баку. Транспортировка осуществляется собственными танкерами КМТФ. Ввиду ограниченной осадки в проходном канале и у причальной стенки п.Аладжа танкеры производят ограниченный налив на осадку 5,2 м.

Транспортировка нефти с морского перегрузочного комплекса «Юрий Корчагин»

КМТФ с октября 2016 года собственным флотом транспортировал нефть с морского перегрузочного комплекса «Юрий Корчагин», принадлежащей

компании ООО «Лукойл», по маршруту «МПК «Юрий Корчагин» – Баку». Общий объем транспортировке за отчетный год составил 1 446 тыс. тонн нефти.

Задействованный флот: 5 собственных танкеров КМТФ.

Снижение ставок фрахта на Каспии

Стоимость перевозок наливных грузов на Каспии уменьшилась в 2017 году из-за профицита тоннажа. Снижение ставок происходит на фоне снижения объемов морской транспортировки нефти и нефтепродуктов между каспийскими портами, а также из Каспия через Волго-Донской судоходный канал (ВДСК).

Доковый ремонт танкеров

В КМТФ в 2017 году выводил 1 танкер («Атырау») из коммерческой эксплуатации в связи с проведением планового докового ремонта в г. Астрахань.

Выведен из эксплуатации:

- танкер «Атырау» - с 17 июля по 28 августа 2017 года.

Транспортировка нефти в открытых морях

Исполнение производственных показателей по транспортировке нефти в направлении портов Черного и Средиземного морей по итогам 12 месяцев 2017 года составило 4 471 тыс. тонн или 103,5 % по отношению к плановому показателю (4 320 тыс. тонн).

Из общего объема 3 211 тыс.тн было перевезено собственным флотом и 1,260 тыс.тн зафрахтованным судами.

В направлении портов транспортировано:

- В порты Черного моря 3 024 тыс.тонн;

- В порты Средиземного моря 1 447 тыс. тонн.

Исполнение плана по отправкам внутри Черного моря составило 3 024 тыс.тн или 105 %, тогда как исполнение в направлении Средиземного моря 1 447 тыс.тн или 100,5 %.

Доля грузов КМГТ составила 3 897 тыс.тн или 87% от общего объема перевезенного груза, тогда как доля КМГТ в перевозках внутри черного моря составила 95%.

В целом несмотря на продолжающиеся нестабильные погодные условия в бассейнах Черного моря и Турецких проливов, а также переходом нефтеперерабатывающего завода Петромидия на другие сорта нефтей кроме ЮРАЛСа флот работал более интенсивно.

По сравнению с 2016 годом (для сравнения в 2017 году было перевезено 106,3% объема по сравнению с 2016 годом. При этом доля грузов перевезенных собственным флотом составила 104,6%).

Вместе с тем несмотря на увеличение объема перевезенного груза снижение базовых и эффективных ставок фрахта Уорлдскейл в 2017 году привело к снижению полученного дохода до 99% уровня 2016 года.

Проект будущего расширения ПБР ТШО:

28 июля 2016 г. были подписаны все соответствующее договора в рамках ПБР ТШО.

06 сентября 2016 г. в г.Браила (Румыния), на верфи «Vard Braila SA» состоялась торжественная церемония резки металла для постройки трех специализированных судов, которые предназначены для перевозки негабаритных модулей в рамках ПБР ТШО.

Строительство судов осуществляется по заказу КМТФ по Договору, подписанному между ТШО и консорциумом в составе КМТФ и Blue Water Shipping. Сроки сдачи судов - с 3 квартала 2017 г. по 1 квартал 2018 г.

Строительство данных судов часть проекта по транспортировке порядка 75 модулей, которые представляют из себя негабаритные конструкции, с порта Курык до нового порта в районе Прорва (Северная часть Казахстанского сектора Каспийского моря) для строительства завода нового поколения «Тенгизшевройл».

Судно MCV 852 «Barys» было принято с завода ВАРД и после работ по срезке бортов в Турции, транспортировке находится в сухом доке в Баку, Азербайджан на сборке бортов. Работы выполнены на 50%.

Судно MCV 853 «Berkut» было принято с завода ВАРД и после работ по срезке бортов в Турции, транспортировке находится в сухом доке в Баку, Азербайджан на сборке бортов. Работы выполнены на 50%.

Судно MCV 854 «Sunkar» готово к сдаче в КМТФ, которое запланировано на 16.01.2018 г.

04.07.2017г заключены договоры на привлечение заемных средств с АО «Исламский банк «Al Hilal» и на строительство 3-х новых буксиров для ПБР ТШО на Damen Shipyards Gorinchem.

Буксир Эмба (заводской номер 571706) 15.09.2017 судно сдано Заказчику. Судно мобилизовано в порт Баутино и готово к работам.

Буксир Талас (заводской номер 571705) 15.09.2017 судно сдано Заказчику. Судно мобилизовано в порт Баутино и готово к работам.

Буксир Иргиз (заводской номер 571703) находится на верфи Damen Gorinchem. Ведутся корпусные, покрасочные работы, установка оборудования, отделочные работы. Срок сдачи буксира согласно Контракта 15 марта 2018 г.

Итоги работы ФПМО за 2017 год:

За отчетный год проведены следующие работы:

ТОО «OMS Shipping»

В первой декаде декабря месяца КМТФ начал транспортировку каменной породы в палетах по маршруту «п.Говсан (Азербайджан) – п. Туркменбаши (Туркменистан)». Транспортированный объем составил 7 тыс.тонн каменной породы.

Задействованный морской буксир: «Есиль и баржа КМГ-103».

- в конце отчетного года подписан договор на бербоут-чартер на 2 (две) баржи «КМГ-102 и КМГ-106» для оперирования по маршруту п. Баку (Азербайджан) – п. Туркменбаши (Туркменистан).

ООО «Волго-Балтик Логистикс»:

Баржи КМГ-107 и КМГ-108 в сентябре и в ноябре месяце были демобилизованы в п. Баутино.

Баржи были демобилизованы силами заказчика до порта Баутино (Казахстан).

Saipem:

В середине года были задействованы баржи КМГ-106 и OMS-501 для доставки груза в месторождение Кашаган, по маршруту паромный комплекс «Курык-Кашаган».

Также были предоставлены услуги балластных операторов.

GAP Insaat:

С начала отчетного года были задействованы 5 барж (КМГ-101, КМГ-102, КМГ-103, КМГ-104, КМГ-105), и за конец отчетного год в оперировании «GAP Insaat» находятся в аренде в порту Туркменбаши 3 баржи (КМГ-101, КМГ-104, КМГ-105).

ТОО «Тасболат & К»

27 марта морской буксир «Тобол» и баржа КМГ-103 были переданы в тайм-чартер, с условиями мобилизация и демобилизация в порту Курык.

ТОО «Сатпаев Оперейтинг».

В рамках проекта «Сатпаев», было зафрахтовано судно «Пегасус-3» для услуги судов снабжения. Также для услуги ЛАРН 1,2 и 3 уровня были зафрахтованы суда «Иеволи Орандж» и «Жанна». За время оказания услуг по Договору Консорциум в составе КМТФ и АО «Өрт сөндіруші» показали достаточную материально-техническую оснащенность, высокую квалификацию привлеченного персонала и опыт для обеспечения своевременного реагирования, и ликвидации разливов нефти 1, 2 и 3 уровня.

Планы на 2018 год

Каспийский регион:

Belvion Group – 1 500 тыс. тонн (Актау-Махачкала).

В КМТФ поступило предложение по аренде танкеров (Caspimax), Предполагается, что это будет бербоут-чартер, то есть технический менеджмент судов, найм экипажа, покупка топлива, оплата портовых сборов будет осуществляться арендатором.

Открытые моря (Черное и Средиземное): 4 320 тыс. тонн.

Удовлетворенность потребителя и обратная связь с потребителями

Удовлетворенность потребителей - базовый принцип СМК ИСО 9001. Его выполнение предполагает измерение удовлетворенности потребителей, причем формы и методы сбора и анализа данных, касающихся удовлетворенности потребителей, каждое предприятие определяет самостоятельно.

За последние годы функционирования системы менеджмента качества в КМТФ актуализированы формы и оперируются в деятельности каждого структурного подразделения. Формы идентифицированы, занесены в перечень согласно СТП КМТФ.006.

По информации, представленной в отчетах руководителей подразделений, работа по претензиям со стороны потребителей к качеству оказанных услуг

ведется постоянно, претензии со стороны потребителей, при их наличии, устраняются в оперативном порядке.

Анкеты, как инструмент для анализа пожеланий и требований клиентов, применяются Службой коммерческой эксплуатации флота.

В рамках данных работ был проведен анкетный опрос среди потребителей услуг (клиентов).

В процессе опроса участвовали следующие компании:

Belvion Group LTD

ТОО «Волго-Балтик Логистик»

Данные мероприятия позволили получить оценку эффективности проводимых в КМТФ бизнес-процессов.

В соответствии с вопросником (анкета по форме Ф.014.03) были определены наиболее важные критерии для потребителей услуг КМТФ:

Другие работы:

Совершенствование нормативно-правовой базы:

- проведены работы с Ассоциацией предпринимателей морского транспорта и участие в работе ОЮЛ «Казахстанская ассоциация предприятий нефтегазового и энергетического комплекса «KazEnergy» по прочим вопросам совершенствования отраслевого и других законодательств, а также других нормативно-правовых актов РК
- приняты участия в работе проектной группы «Развитие транспорта и логистики» и рабочих группах по разработке проекта Кодекса РК «О недрах и недропользовании»;
- принято участие в заседаниях рабочей группы по разработке проекта Закона РК «О естественных монополиях».

Участие КМТФ в 2017 году в работах в рамках Единого экономического пространства (ЕЭП):

- продолжение работ по проекту Соглашения о судоходстве между государствами-членами ЕЭС;
- продолжение работ по проекту «Дорожная карта» реализации Основных направлений скоординированной транспортной политики;
- приняты участия в заседаниях Подкомитета по водному транспорту Евразийской экономической комиссии (ЕЭК).

Также;

- участие в 12-ом заседании казахстанско-румынской межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

9.2. Swot-анализ

Для определения дальнейшего стратегического развития КМТФ и сектора морских транспортных услуг с учетом средне и долгосрочной перспективы проведен SWOT анализ, позволяющий максимально эффективно использовать

сильные стороны и существующие рыночные возможности, с учетом компенсации слабых позиций и снижения негативных воздействий угроз.

Сильные стороны:

- наличие сильного Единственного участника, в лице КМГ, как вертикально-интегрированной нефтегазовой компании;
- наличие высококвалифицированного национального кадрового состава;
- признание и соответствие квалификационным требованиям клиентов – операторов нефтяных проектов (Шеврон, Шелл, Аджип, Петронас);
- расширение кадрового резерва за счет реализации системы мер по непрерывному обучению, наставничеству, оценке и повышению квалификации плавсостава, а также осуществлению работы с профильными вузами для повышения престижа морской профессии;
- наличие признанной Системы Управления Безопасностью, одобренная Классификационным обществом Документом о соответствии (ДСК), как соответствующая требованиям Международного кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (МКУБ);
- наличие сертифицированной Интегрированной системы менеджмента КМТФ, соответствующей международным стандартам в области системы менеджмента качества ISO 9001, системы экологического менеджмента ISO 14001, системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда OHSAS 18001.

Слабые стороны:

- несовершенное государственное регулирование в морской отрасли;
- отсутствие в достаточном объеме инвестиционных ресурсов (собственных и привлекаемых) для финансирования инвестиционных проектов;
- ограниченный доступ к заемному капиталу в связи с низким лимитом заимствований;
- отсутствие синергии ДЗО КМГ по освоению морских месторождений КСКМ, необходимой для определения потребности количества вспомогательного флота в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Возможности:

- активное развитие нефтегазового сектора в КСКМ, что увеличит потребность в услугах флота;
- беспрепятственный проход судов КМТФ по внутренним водным путям РФ в целях расширения географии бизнеса и эксплуатации флота КМТФ;
- внедрение системы мотивации, направленной на стимулирование производительности труда;
- партнерские отношения с ведущими международными вертикально-интегрированными судоходными компаниями, обеспечивающие возможность обмена опытом и технологиями управления;
- привлечение высококлассных специалистов мирового уровня на новые направления деятельности КМТФ.

Угрозы

- неустойчивость конъюнктуры мировых товарных рынков, в особенности нефти, что затрудняет прогнозирование потребности в услугах морских перевозок на Каспийском море;
- действия конкурентов, направленные на увеличение численности флота, получение поддержки Правительств своих стран (преференции, льготы и т.д.), создание дополнительных барьеров для расширения рынка услуг КМТФ (тарифы, сборы, правила и т.д.);
- отток высококвалифицированных кадров (технических специалистов), что повлияет на качество и безопасность эксплуатации флота;
- развитие альтернативных видов транспортировки нефти и нефтепродуктов (трубопровод, ж/д).

9.3. Исполнение основных финансово-экономических показателей

Таблица №5, млн.тенге

№	Показатели	2016	2017		Темпы роста по годам	
		Факт	План	Факт	5 = 4/3	6 = 4/2
A	1	2	3	4	5 = 4/3	6 = 4/2
1	Доходы, в том числе:	23 030 793	25 617 747	23 831 996	93%	103%
1.1	Доходы от реализации продукции и оказания услуг	22 457 276	25 572 507	22 505 369	88%	100%
1.2	Доходы от финансирования	343 458	45 240	52 342	116%	15%
1.3	Доходы от неосновной деятельности	230 059	0	1 274 285		554%
2	Расходы, в том числе:	22 536 128	22 929 231	23 758 126	104%	105%
2.1	Себестоимость	17 716 278	18 334 689	19 642 026	107%	111%
2.2	Общие и административные расходы	2 515 241	2 934 480	2 290 607	78%	91%
2.3	Расходы по реализации	54 088	26 704	40 116	150%	74%
2.4	Расходы на финансирование	1 502 119	1 633 357	1 137 876	70%	76%
2.5	Расходы от неосновной деятельности	748 402	0	647 501		87%
3	Прибыль (убыток) до налогообложения	494 665	2 688 516	73 870	3%	15%
4	Расходы по КПП	-1 978 440	552 686	320 665	58%	-16%
5	Итоговая прибыль	2 473 105	2 135 830	-246 795	-12%	-10%

Доходы КМТФ за 2017 год

Доходы КМТФ за 2017 год составили 23 832 млн.тенге, что составляет 93% от плана. По отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы составили 103%.

Доходы от основной деятельности КМТФ за 2017 год составили 22 505 млн.тенге, что составляет 88% от планового показателя. По отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы составили 100%.

Доходы от финансирования за отчетный период составили 52 млн.тенге или 116% от плана.

Доходы от неосновной деятельности за отчетный период текущего года составили 1 274 млн.тенге.

Расходы за 2017 год по КМТФ

Расходы за 2017 год по КМТФ составляют 22 758 млн.тенге, что составляет 104% от плана. По отношению к аналогичному периоду расходы составили 105%.

Расходы по основной деятельности КМТФ за 2017 год составили 19 642 млн.тенге или 107% от планового показателя. По отношению к аналогичному периоду расходы составили 111%. За 2017 год общие и административные расходы составили 2 291 млн.тенге или 78%. Снижение обусловлено оптимизацией расходов по поручению КМГ.

Расходы по реализации составили 40 млн.тенге при плане 26 млн.тенге или 150% от плана. Превышение возникло по расходам на брокерские комиссии, и связано это с привлечением арендованного флота, а также с поиском клиентов для собственного флота (Алтай и Алатау) для оказания услуг по транспортировке нефти в Открытых морях. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года расходы составили 74%.

Финансовые расходы составили 1 137 млн.тенге или 70% от плана. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года расходы составляют 76%. Расходы по неосновной деятельности составили 647 млн.тенге. Итоговый убыток за 2017 год составил 247 млн.тенге или -12% от плана. Основные причины убытка:

- 1) Исполнение производственной программы по Каспийскому морю на 90%;
- 2) Снижение фактического тарифа по Открытым морям в связи с изменением уровня тарифной шкалы World Scale в сторону уменьшения на 34% и нестабильной ситуации на рынке;
- 3) Снижение среднего курса доллара США по сравнению с макропрогнозом;

10. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Основные перспективы развития отрасли с учетом внешних и внутренних факторов в соответствии со стратегией развития КМТФ остаются прежними:

- сохранение Южного (Транскаспийского) маршрута при транспортировке нефтеналивных грузов через порт Актау;
- возобновление своп-операций в направлении Ирана;
- расширение географии бизнеса КМТФ путем беспрепятственного прохождения судов КМТФ по внутренним водным путям РФ;
- участие в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки нефти на мировой рынок;
- расширение спектра предоставляемых услуг КМТФ путем создания собственного сервисного флота (суда обеспечения, суда ЛАРН, аварийно-спасательные суда и т.д.) для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- осуществление паромных перевозок с целью развития новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации экспорта и импорта грузов, таких как, нефтепродукты, зерно, товары народного потребления, а также различные навалочные грузы.

11. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ

Любая компания и КМТФ, в том числе, в своей деятельности постоянно сталкивается с той или иной степенью неопределённости. С одной стороны, неопределённость открывает для бизнеса новые возможности. С другой – может являться причиной рисков для компании.

Риск – это вероятность негативного влияния неопределённости на цели компании. В более узком смысле, риск – потенциальная возможность потери ресурсов или недополучения доходов вследствие наступления тех или иных событий.

Инструментом, позволяющим руководству компании принимать управленческие решения в условиях неопределённости и связанных с ней рисков, одновременно используя возможности, является действующая в компании система управления рисками. Система управления рисками (далее – СУР) КМТФ создана и развивается в рамках исполнения рекомендаций АО «Самрук - Қазына» и в соответствии с корпоративной системой управления рисками по группе компаний КМГ.

Система управления рисками предполагает всесторонний анализ совокупности имеющихся рисков, их идентификацию, оценку и выработку механизмов контроля. Требование системного подхода предполагает максимальный охват всех видов риска. Это обуславливает необходимость их четкой классификации.

Эффективное функционирование системы управления рисками требует соблюдения ряда принципов, которые заложены в нее на этапе ее проектирования и построения:

- максимальный охват совокупности рисков предусматривает стремление к наиболее полному охвату возможных сфер возникновения рисков, что позволяет свести степень неопределенности к минимуму;
- минимизация влияния рисков требует усилий в направлениях минимизации: спектра возможных рисков и степени их влияния на деятельность компании;
- адекватность реакции на риски предполагает возможность адекватной и быстрой реакции на все изменения в совокупности рисков;
- принятие обоснованного риска, т.е. принятие риска возможно лишь в том случае, если он идентифицирован и оценен, выработан и внедрен механизм его мониторинга.

Для улучшения системы управления рисками в рамках корпоративной системы управления рисками по группе компаний КМГ в 2017 году проведены следующие мероприятия:

1. Наблюдательным советом КМТФ утверждены:

- Правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками в КМТФ и его дочерних организациях;
- Политика управления рисками КМТФ и его дочерних организаций;

2. Методика идентификации и оценки рисков, выбора методов управления рисками КМТФ и его дочерних организаций.

3. Правлением КМТФ утверждены:
 - Регистр риск-координаторов КМТФ на 2018 год;
 - Регистр технологического оборудования на 2018 год.
4. Проводится работа по автоматизации СУР

Ежеквартально проводится план-факт анализ возможных рисков и выработка мероприятий по минимизации рисков. Отчетность по идентификации рисков ежеквартально направляется Единственному участнику (КМГ).

В соответствии с Политикой по организации страховой защиты АО «Самрук Казына» (КАПТИВ) ежегодно проводится страхование судов КАСКО и ГПО, в 2017 году в процесс страхования через КАПТИВ включено страхование административного здания КМТФ.

Специалистом по управлению рисками принято участие в корпоративных тренингах и конференциях по совершенствованию системы управления рисками, организованных КМГ.

Процесс управления рисками является частью системы управления предприятием и не зависит от желания и установок отдельных руководителей. Управление рисками представляет собой систему, связанную с системой интегрированного управления (ИСУ) и осуществляется на всех этапах управления предприятием.

Рекомендации:

Учитывая то, что СУР реализуется в рамках корпоративной системы управления рисками группы компаний КМГ и является непрерывным процессом, необходима актуализация внутренних документов по управлению рисками КМТФ в соответствии с требованиями Единственного участника.

Необходимо дальнейшее развитие в КМТФ культуры управления рисками, включая навыки работников по выявлению и предупреждению возможных рисков и убытков в зоне их ответственности.

Выводы по совершенствованию процедур СУР:

В 2018 году в рамках развития системы управления рисками (в том числе для обеспечения соответствия новым регуляторным требованиям Единственного участника и международным стандартам) планируется:

- продолжение поэтапной реализации комплексных моделей определения рисков и риск-факторов на всех уровнях производственной деятельности КМТФ, соответствующих лучшей практике;
- широкое применение и совершенствование современных методов количественной оценки рисков, систематизация подходов к построению и валидации используемых моделей и методик;
- актуализация внутренних документов КМТФ по системе управления рисками в соответствии с корпоративной системой управления рисками КМГ.

12. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

12.1. Структура управления

Согласно статье 7 Устава КМТФ предусматриваются следующие органы КМТФ:

1. высший орган – Единственный участник;
2. контрольно – наблюдательный орган – Наблюдательный совет;
3. коллегиальный исполнительный орган – Правление;
4. контролирующий орган - Ревизионная комиссия (Ревизор)(создается по решению Единственного участника при необходимости).

Единственным участником КМТФ в соответствии с пунктом 2, статьи 1 Устава КМТФ является КМГ.

Наблюдательный совет является органом, осуществляющим контроль за деятельностью Правления КМТФ и образуется в составе 3 (трех) членов.

Члены Наблюдательного совета избираются Единственным участником сроком на 3 (три) года. Председатель Наблюдательного совета назначается Единственным участником из числа избранных членов Наблюдательного совета.

Согласно пункту 4 статьи 57 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» в качестве члена Наблюдательного совета может выступать только физическое лицо. Оно не может быть одновременно членом исполнительного органа товарищества.

Правление как коллегиально-исполнительный орган осуществляет ведение дел и руководство текущей деятельностью КМТФ. Коллегиально-исполнительный орган подотчетен Единственному участнику и Наблюдательному совету и организует выполнение решений Единственного участника и Наблюдательного совета.

Правление возглавляет Генеральный директор (Председатель правления) КМТФ.

При выполнении своих обязанностей член Правления должен действовать в интересах КМТФ добросовестно и разумно. В качестве члена Правления КМТФ может выступать только физическое лицо.

Ревизионная комиссия (ревизор) (создается по решению Единственного участника при необходимости) как контролирующий орган осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью КМТФ, а также текущего состояния его дел.

Ревизионная комиссия (Ревизор) в обязательном порядке проводит проверку годовой финансовой отчетности КМТФ до ее утверждения Единственным участником.

АО НК «КазМунайГаз»

В течение 2017 года на уровне Правления/Совета директоров КМГ принимались различные решения по деятельности КМТФ.

Решения Совета Директоров КМГ:

Таблица №6

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№16/2017 п.9	30.11.2017г.	Об утверждении Уставов ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и ТОО МНК «КазМунайТениз» в новых редакциях

Решения Правления КМГ:

Таблица №7

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№9 п.14	24.02.2017г.	Об утверждении изменений в Правила о служебных командировках работников ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»
№ 14 п.10	17.03.2017г.	Об утверждении отдельной и консолидированной финансовых отчетностей, годового отчета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2016 год и распределении чистого дохода за 2016 год
№ 14 п.11	17.03.2017г.	О предоставлении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» финансовой помощи компаниям «Altai Shipping Ltd» и «Alatau Shipping Ltd»
№ 29 п.4	23.06.2017г.	О внесении изменений в решение Правления АО НК «КазМунайГаз» от 4 сентября 2014 года (протокол №83) по установлению размеров предельной емкости заимствования для дочерних организаций АО НК «КазМунайГаз», получении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» займа у АО «Исламский банк «Al Hilal» посредством иджара (лизинг)
№ 36 п.5	20.09.2017г.	О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, сумма которой превышает два процента от собственного капитала АО НК «КазМунайГаз», - Дополнительного соглашения №1 к Договору о предоставлении кредита №254-28 от 13 сентября 2013 года между АО НК «КазМунайГаз» и компанией «Altai Shipping ltd.»
№ 41 п.10	07.11.2017г.	О досрочном прекращении полномочий члена Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»
№ 42 п.4	16.11.2017г.	Об Уставах ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и ТОО МНК «КазМунайТениз» в новых редакциях
№ 42 п.7	16.11.2017г.	О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, сумма которой превышает 25 и более процентов от размера собственного капитала ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», - Дополнительного соглашения №3 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»

12.2. Наблюдательный совет

В соответствии с подпунктом 2) пункта 44) статьи 8 Устава КМТФ избрание и досрочное прекращение полномочий членов Наблюдательного совета, определение количественного состава, срока полномочий Наблюдательного

совета, утверждение положения о Наблюдательном совете отнесено к исключительной компетенции Единственного участника.

В течение 2017 года в состав Наблюдательного совета КМТФ входили:

Таблица №8

Председатель Наблюдательного совета КМТФ:	Шманов Нуртас Нурибекович	Заместитель председателя Правления по транспортировке нефти АО НК «КазМунайГаз».
Члены Наблюдательного совета:	Жангулов Азамат Аспандиярович	Старший вице-президент по маркетингу и сбыту АО НК «КазМунайГаз»;
	Тулеев Казбек Алимбаевич	Директор департамента управления морской и прибрежной инфраструктурой АО НК «КазМунайГаз»;

В течение 2017 года на уровне Наблюдательного совета КМТФ были приняты следующие решения:

Таблица №9

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№01-17/НС	22.02.2017г.	О назначении секретаря Наблюдательного совета КМТФ; Об утверждении Корпоративных ключевых показателей деятельности ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2017 год.
№02-17/НС	15.03.2017г.	Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2017 год с графиком проведения заседаний; О выплате руководящим работникам единовременной суммы индексации в размере 7% от должностных окладов за 2016 год; О ежемесячной выплате руководящим работникам суммы индексации в размере 7% от должностных окладов в течение 2017 года.
№03-17/НС	02.05.2017г.	Об утверждении лимитов отдельных видов расходов и нормативы положенности для ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»; Об утверждении Карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2017 год и их целевых значений; Об утверждении состава Комиссии по выбору аудиторской организации для ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».
№04-17/НС	12.06.2017г.	Об утверждении Кодекса деловой этики ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»; Об утверждении Отчета за 2016 год о реализации Стратегии развития ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2014-2022 годы
№05-17/НС	01.07.2017г.	О заключении сделки ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» с АО «Исламский банк «Al Hilal» посредством иджара (лизинг) на сумму не более 19,2 млн. долларов США.

№06-17/НС	26.07.2017г.	<p>Об утверждении фактических значений и итоговой результативности по картам Мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2016 год;</p> <p>Об утверждении размера вознаграждений руководящим работникам ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2016 год и принятие решения о выплате вознаграждения.</p>
№07-17/НС	07.11.2017г.	<p>Об утверждении скорректированного Бизнес-плана ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2017-2021 годы в части Бюджета на 2017 год;</p> <p>Об утверждении следующих внутренних документов ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» по системе управления рисками ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и его дочерних организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Политика управления рисками ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и его дочерних организаций»; - «Правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками в ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и в его дочерних организациях»; - «Методика идентификации и оценки рисков, выбора методов управления рисками ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и его дочерних организаций».
№08-17/НС	05.12.2017г.	<p>О заключении Дополнительного соглашения №1 к Соглашению Иджара Muwsufa Fi Thima №3/2017-ИМФТА от 4 июля 2017 года, Дополнительного соглашения №1 к Агентскому соглашению от 4 июля 2017 года и Дополнительного соглашения №1 к Обязательству о покупке от 4 июля 2017 года, заключенных между АО «Исламский банк» Al Hilal» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».</p>
№09-17/НС	14.12.2017г.	<p>Об утверждении Бизнес-плана ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2018-2022 годы;</p> <p>Об утверждении Правил реализации активов ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».</p>

12.3. Правление

Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство за текущей деятельностью КМТФ.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного участника в лице КМГ и полностью подотчетно его решениям и решениям Наблюдательного Совета КМТФ. В 2017 году в составе членов Правления КМТФ произошли следующие изменения:

- решением Правления КМГ от 07.11.2017г. (протокол №41 п.10) принято решение о досрочном прекращении полномочия члена Правления КМТФ Базылова М.К. с 26.09.2017г.

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава КМТФ и Положения о Правлении КМТФ.

В 2017 году состоялось 20 заседаний Правления КМТФ, с вынесением 61 вопросов.

В 2016 году председателю и членам Правления КМТФ выплата вознаграждения производилась.

Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2017 года:

Председатель Правления (Генеральный директор):

- Орманов Марат Кушкенбаевич

Члены Правления:

1) Заместитель Генерального директора по Коммерческим вопросам – Оржанов Айдар Есенжанович;

2) Заместитель Генерального директора по экономике и финансам – Ахметов Серик Жетписпаевич;

3) Директор Департамента правового обеспечения и контрактов - Мухамеджанов Жамарт Сарсенбекович.

Правлением КМТФ в 2017 году были утверждены следующие документы:

1) СТП КМТФ.004 «Правила по делопроизводству»;

2) СТП КМТФ.005 «Правила управления внешними нормативными и информационными документами»;

3) СТП КМТФ.008 «Правила организации закупок»;

4) СТП КМТФ.019 «Правила обучения и развития работников КМТФ»;

5) СТП КМТФ.022 «Правила о порядке организации и проведения платежей в КМТФ, а также размещения денежных средств на депозиты в банках второго уровня»;

6) СТП КМТФ.038 «Методика проведения теста на обесценение активов КМТФ»;

7) СТП КМТФ.042 «Правила о порядке оповещения и расследования происшествии»;

9) СТП КМТФ.047 «Правила разработки, согласования, утверждения и мониторинга бизнес-плана КМТФ»;

10) СТП КМТФ.048 «Положение о частном архиве КМТФ»;

11) СТП КМТФ.049 «Положение об экспертной комиссии КМТФ» и иные внутренние документы КМТФ

12.4. Ревизионная комиссия (ревизор)

По состоянию на 31 декабря 2017 года решение Единственного участника КМТФ, согласно подпункту 4) пункта 44 статьи 8 Устава КМТФ, по вопросу создания ревизионной комиссии (ревизора) не принималось.

13. СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В состав группы КМТФ входят 100%-ые дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о. Мэн), «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания), «Altai Shipping Ltd» (Маршалловые острова) и «Alatau Shipping Ltd» (Маршалловые острова).

Краткая информация о структуре активов компании

Таблица №10

№ п/п	Наименование организации в структуре ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»	Доля	Входит в консолидацию	Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости)
1	Kazmortransflot Ltd	100%	да	полный
2	Kazmortransflot UK Ltd	100%	да	полный
3	Altai Shipping Ltd	100%	да	полный
4	Alatau Shipping Ltd	100%	да	полный

В состав структуры активов КМТФ входят:

1) торговый флот:

- нефтеналивные танкера «АСТАНА», «АЛМАТЫ» дедвейтом 12,000 тонн, «АТЫРАУ», «АКТОБЕ», «ОРАЛ» дедвейтом 13 000 тонн;
- танкер «ТК АКТАУ» дедвейтом 12,000 тонн;
- крупнотоннажные нефтеналивные танкеры «АЛТАЙ» и «АЛАТАУ» дедвейтом до 115 000 тонн каждая – приобретены за счет заемных средств.

2) флот поддержки морских операций (ФПМО) 15 единиц, из которых:

- магистральные буксиры «КМТФ-1», «Урал», «Иртыш» «Есил», «Тобол», «Эмба», «Талас»;
- баржи-площадки серии «КМГ» грузоподъемностью по 3 600 тонн: «КМГ-101», «КМГ-102», «КМГ-103», «КМГ-104», «КМГ-105», «КМГ-106», «КМГ-107», «КМГ-108».

3) прочие объекты:

- административное здание мкр.14, здание 70;
- ангар для яхты расположенный за 15 мкр. в северо-западной части г.Актау;

14. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Одним из главных принципов работы КМТФ является обеспечение безопасной, эффективной и экономичной эксплуатации судов, для осуществления бизнеса эффективным методом с целью снижения расходов и увеличения прибыли и повышения репутации компании на мировом рынке, соблюдая

требования международных стандартов, путем внедрения их в существующие системы менеджмента компании: качества, безопасности и охраны окружающей среды.

14.1. Менеджмент системы качества, системы управления безопасностью, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности

КМТФ поддерживает внедренную Интегрированную систему менеджмента (ИСМ). В мае 2017 года в КМТФ был проведен внешний инспекционный аудит ИСМ Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр». Целью проведения внешнего инспекционного аудита является определение соответствия ИСМ КМТФ требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, СТ РК ИСО 9001-2009, СТ РК ИСО 14001-2006, СТ РК OHSAS:18001:2008, а также постоянное улучшение ее результативности.

Область сертификации распространяется на деятельность всех структурных подразделений компании, с учетом всех элементов и требований МС ИСО 9001, 14001, OHSAS 18001, СТ РК ИСО 9001, 14001, СТ РК OHSAS 18001, подтверждена обоснованность не применимости из требований к системе менеджмента качества (СМК) п.8.3.

Проверка проводилась по процессам и подразделениям, связанным с заявленной областью сертификации. По результатам аудита подтверждена следующая область сертификации в отношении: управления судами, организации постановки судов к нефтеналивным причалам в морском порту; экспедирования грузов в порту.

Политики КМТФ были пересмотрены и утверждены в июне 2016 года. В 2017 году Политики КМТФ не подверглись изменению.

В рамках совершенствования ИСМ в 2017 году были выполнены следующие мероприятия:

- Проведена сертификация внутренних аудиторов (обучающий семинар);
- Проведен внутренний аудит ИСМ КМТФ;
- Проведен мониторинг результативности процессов;
- Проведена оценка удовлетворенности потребителей КМТФ (анкетирование);
- Мероприятия по охране окружающей среды и охране труда;
- Проведен Анализ со стороны высшего руководства.

14.2. Система управления безопасностью

Общая информация о СУБ КМТФ

Система управления безопасностью (далее – СУБ) КМТФ, соответствующая требованиям Международного Кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (далее–МКУБ) внедрена в КМТФ с 2006 года.

Реализация целей, поставленных на 2017г.

Департамент технической эксплуатации флота

1. Контроль проведения текущих ремонтов, освидетельствований технических средств и КИП судов, согласно договорам с поставщиками ТРУ;
2. Контроль и сбор информации по энергоэффективности судов (Показатели эксплуатационной эффективности судов компаний);
3. Контроль и сбор информации по ключевым показателям энергоэффективности компании, подготовка отчета для КМГ по КПЭ за компанию;
4. Проведение технической инспекции судов КМТФ;
5. Проведение ежегодных освидетельствований судов;
6. Учет исполнения бюджета и проверка подтверждающих документов судового менеджмента;
7. Подготовка отчетов по КИСУД (Сведения по потреблению топливно-энергетических ресурсов);
8. Выполнение мероприятия по зимнему отстою судов ФПМО;
9. Проведение промежуточного освидетельствования танкера «Атырау»;
10. Подготовка буксиров «МБ Урал», «Иртыш» к предстоящему очередному ремонту;
11. Контроль расхода ГСМ по судам;
12. Обеспечение работоспособности АСТМФ AMOS ;
13. Мониторинг деятельности судов по линии ОСПС, поддержание документации ОСПС в актуальном состоянии;
14. Обеспечение работоспособности CDIS ;
15. Поддержание технического состояния яхты «Нуртау»;

Департамент качества и безопасности мореплавания

1. Обеспечение безаварийной эксплуатации судов на весь период 2017 года.
2. Предотвращение несчастных случаев или гибели людей.
3. Обеспечение и соблюдение требований по защите и охране окружающей среды.
4. Соблюдение процедурных требований СУБ в компании и на судах.
5. Обеспечение постоянной готовности судов с учетом конвенционных, классификационных и национальных требований и требований фрахтователя.
6. Обеспечить непрерывное и своевременное снабжение судов.
7. Обеспечение непрерывной связи с судами.
8. Обеспечить готовность судов и берегового персонала к аварийным ситуациям.
9. Своевременное проведение планово-предупредительных осмотров и ремонтов.
10. Обеспечить эксплуатацию СЭУ и технических средств в строгом соответствии с ТУ.

11. Обеспечить своевременное освидетельствование компании согласно требованиям класса, флага и фрахтователя.
12. Обеспечить своевременное освидетельствование судов согласно требованиям класса, флага и фрахтователя.

Политика в области безопасности и защиты окружающей среды.

В отчетный период экипажами судов КМТФ было обеспечено соблюдение принципов и задач, предусмотренных действующими «Политика КМТФ в области качества, безопасности и охраны окружающей среды», «Политика КМТФ в отношении употребления алкоголя и наркотических препаратов».

Ответственность и полномочия компании

Являясь владельцем и оператором своих судов, КМТФ несет ответственность за их безопасную эксплуатацию, предотвращение загрязнения и выполнение в полном объеме требований МКУБ.

Инспекции государственного портового контроля

В отчетный период суда КМТФ подвергались проверкам инспекторами государственного портового контроля в портах Сангачал, Актау, Махачкала, Астрахань, в рамках соблюдения требований международных морских конвенций (Меморандум о взаимопонимании о контроле судов государством порта – Парижский Меморандум). Отчетные документы, оформленные PSC, были своевременно предоставлены Капитанами судов в Компанию и отработаны совместные корректирующие и предупреждающие действия, направленные на своевременное устранение замечаний и исключения их повторения.

Инспекции судов

Таблица №11

Суда	Место проведения инспекций	
	Астрахань	Сангачал
Танкер «Орал»	0	4
Буксир «Есиль»	2	0

Общее количество замечаний - 6 ед.

Количество закрытых замечаний - 6 ед.

Замечания PSC/FSC с кодом 16, 17, 30 не выставлялись

Достижение целевого показателя, поставленного ДКБМ на 2017 г. реализована благодаря:

- своевременной разработке корректирующих и предупреждающих действий, направленных на незамедлительное устранение замечаний;

- подготовке Циркулярных и Информационных писем в адрес Капитанов судов, с целью разработки превентивных действий, направленных на уведомления Капитанов судов КМТФ и исключения повторения замечаний PSC/FSC на других судах КМТФ.

Назначенное лицо

Безопасность судов находится под постоянным контролем Высшего руководства КМТФ. Назначенным лицом компании обеспечено:

- постоянная связь с судами, и представление судам необходимых ресурсов и береговой поддержки, требуемой для обеспечения безопасной эксплуатации и предотвращения загрязнения;

- контроль соблюдения международных, национальных и издаваемых компанией процедурных требований по безопасности и эффективности СУБ;

- проведение оперативных и плановых совещаний по безопасности, принятию решений и осуществлению мер по их устранению;

- контроль за организацией внутренних и внешних аудиторских проверок СУБ, исправления выявленных несоответствий и выполнения корректирующих и превентивных действий;

- контроль за подготовку систематических обзоров (анализов) состояния безопасности в компании и разработку на этой основе предложений по корректировке политики безопасности и СУБ.

Ответственность и полномочия капитана.

В отчетный период Капитанами судов обеспечено:

- предоставление отчетных документов в офис КМТФ;

- устранение замечаний, выставленных судну, а также обеспечения превентивных мероприятий, направленных на минимизацию и исключения их повторения.

- недопущение аварийных ситуаций, и разработка мер по их предупреждению и предотвращению;

Таблица судозаходов ФПМО в порты за 2017 год

Таблица №12

Порты	Буксиры ФПМО					
	МБ Урал	Иртыш	Есиль	Тобол	Талас	Эмба
Баутино	1		3	1	2	1
Актау	1			1	1	1
Курык				1		
МПК Корчагин					1	
Астрахань			1			
Баку			3			
Туркменбаши	1		4			

Таблица судозаходов танкеров в порты за 2017 год

Таблица №13

Порты	Танкера					
	Астана	Алматы	Атырау	Актобе	ТК Актау	Орал
Актау			56			
Баку	37	35	15	34	37	35
Махачкала			41			
Туркменбаши		1		3	2	10
МПК Корчагин	37	34		31	34	25

Другие зафрахтованные суда КМТФ:
 Порт Актау – 89 судозаходов
 Порт Махачкала – 83 судозахода
 Порт Сангачал – 2 судозахода
 Иные суда:
 Порт Актау – 881 судозахода

Выполнение судами календарного плана учений за 2017 год

Таблица №14

Учения	Суда					
	Танкер Орал	Буксир МБ Урал	Буксир Есиль	Буксир Иртыш	Буксир Тобол	Буксир КМТФ-1
Запланировано	118	14	97	0	66	0
Выполнено	108	7	89	0	42	0
Учения судно-берег	2	0	1	0	1	0

МБ Урал – 10 месяцев в отстое
 Иртыш – 12 месяцев в отстое
 Тобол – 4 месяца в отстое
 КМТФ-1 – 12 месяцев в отстое

Таблица №15

Года	Суда				
	Танкер Орал	Буксир МБ Урал	Буксир Есиль	Буксир Иртыш	Буксир Тобол
2015	7	9	9	8	7
2016	10	9	9	7	6
2017	9	7	10	0	7

Анализ 2017 показал, что по качеству, исполнению и готовности экипажа к аварийным ситуациям лучшие показатели у танкера Орал и буксира Есиль.

Танкер Орал и буксир Есиль добросовестно относятся к соблюдению Календарного плана учений

Причины не выполнения «Календарного плана учений» на буксирах МБ Урал Иртыш и Тобол:

- Отсутствие постоянного командного состава.
- Суда с сокращенным экипажем в период стоянки.

Таблица поступавших сообщений в Службу мониторинг движения судов за 2017 год

Таблица №16

	ИП	ПРИП Туркменбаши	ПРИП Актау	МСКЦ аварийные	МСКЦ учебная	ДЧС Актау аварийная
Принято	48	35	8	2	6	2
Отреагировано	48	35	8	2	6	2

ИМ – Извещения мореплавателям
 ПРИП – Прибрежное предупреждение
 МСКЦ – Морской спасательный координационный центр
 ДЧС – Департамент чрезвычайных ситуаций

Общее количество сбора оперативного штаба КМТФ составило - 7 раз, из них 4 раза связанные с необходимостью оказания помощи капитанам судов.

С целью уменьшения времени для сбора членов оперативного штаба, налажена громкая связь по зданию КМТФ на трех этажах (10,11,12).

Обеспечена непрерывная радиосвязь Службой мониторинга движения судов (СМДС) ДКБМ с судами и портами.

Доклады о несоответствиях, несчастных случаях и опасных ситуациях.

С целью предотвращения возможных последствий по факту происшествий, несчастных случаев, опасных ситуациях, повышения уровня безопасности, и достижения хорошей морской практики на судах КМТФ, проведен анализ Докладов, поступивших с судов КМТФ за отчетный период.

Доклады о происшествиях и несчастных случаях и опасных ситуациях

Таблица №17

Происшествия	Суда				
	Буксир Есиль	Буксир Тобол	Буксир МБ Урал	Буксир Иртыш	Танкер Орал
Нарушение правил ТБ	0	0	0	0	5
Выход из строя радионавигационного оборудования	0	0	0	1	1
Выход из строя судового оборудования	0	0	1	0	0
Ситуации связанные со здоровьем экипажей судов	1	0	0	0	0
Выход из строя Аварийно-спасательного и противопожарного имущество	0	0	0	0	0

С целью превентивных действий, направленных на предотвращения происшествий, несчастных случаев и опасных ситуаций на судах КМТФ:

- направить Капитанам судов статистику NMR за 2017г., с анализом и комментариями Назначенного лица.

- капитанам судов провести разбор вышеперечисленных потенциально опасных ситуаций с экипажами, на заседании судового комитета по безопасности.

Техническое обслуживание и ремонт судна и оборудования

С целью готовности судов к навигации 2018 года в декабре 2017 года проведено освидетельствование аварийно-спасательного, противопожарного и буксирного имущества на буксирах и баржах, получены соответствующие сертификаты о прохождении ежегодного освидетельствования.

В течение отчетного периода, в рамках поддержания технического обслуживания радионавигационного оборудования на судах КМТФ были проведены мероприятия по комплексной проверке радионавигационного оборудования и оборудования ГМССБ на буксирах.

Анализ статистики неисправностей и поломок 2017г.

Танкер «Атырау», 24.02.2017 Аварийная остановка ВДГ-2. Причина: выход из строя генератора (дизель исправен).

Танкер «Алматы», 25.04.2017 в 02:13 по судовому времени столкновение с т/х «Бугель-095» в точке с координатами 43 24,4N 047 44.9 E. Последствия: повреждение корпуса судна в районе шпангоутов №197, 198, 199, 200, 201. Разрыв шпангоутов №198, 199, 200. Размер пробоины 1970 мм x 560 мм. Высота от главной палубы до верхней кромки пробоины 750 мм. Вмятина на фальшборте левого борта в районе шпангоутов №188, 189. Пострадавших нет. Утраченного или повреждённого груза нет.

Танкер «Актобе», 25.07.2017 00:30 судового времени, столкновение с причалом №2 кормой, Порт Махачкала причал №2. Последствия: Сквозная пробоина в районе шпангоута № 246 на транце слева, перо руля левого борта провернуто примерно на 20 градусов в сторону правого борта.

Все неисправности и поломки были устранены силами СРЗ, а также специалистами сертифицированных компаний.

Мб «Урал» , 14.02.2017г. –поломка ГД№2, Причина: Скрытые дефект шатунных болтов.

- дизель был заменен на новый.

Текущий ремонт судов

По договору ТОО «Судовое оборудование и сервис» были выполнены корпусные работы по буксирам и барж-площадкам ФПМО.

В связи с выходом из строя главного двигателя №2 мб « Урал» была произведена закупка, демонтаж и установка нового двигателя.

Стоянка судов

В октябре-декабре 2017 года стоянка судов осуществлялась согласно Плану мероприятий по зимнему отстоя судов на 2017-2018 год. В период межнавигационного отстоя суда находились на стоянке у причала ТОО «ТенизСервис». В период отстоя выполняются работы согласно Утвержденному Плану работ на период отстоя.

АСТМФ AMOS BS

- своевременно производился ввод в эксплуатацию и вывод из эксплуатации судовых AMOS по указаниям руководства;

- с целью экономии расходов на связь проводились мероприятия по переводу передачи данных AMOS на каналы береговой мобильной связи;

- своевременно в удалённом режиме производилось восстановление работоспособности AMOS при возникновении неполадок на судах;

- обеспечен корректный доступ персонала KMTF UK Ltd к данным в AMOS согласно разработанным бизнес-процессам и инструкциям;
- обеспечен контроль действительности документов со стороны администратора;
- обеспечена нормальная корректная генерация планов ТОиР судов, а также обеспечен заявочный процесс.

Охрана судов:

- обеспечено соответствие судов, находящихся под управлением КМТФ, требованиям Международного кодекса по охране судов и портовых средств (МК ОСПС);
- учения по ОСПС на судах проводились согласно Плану КМТФ, на выявленные замечания капитанам судов даны рекомендации и установлены сроки устранения.
- велся постоянный мониторинг актуальности документации ОСПС на судах под управлением KMTF UK Ltd;
- направлены предложения о присоединении к международным конвенциям в отношении охраны судов;
- направлены предложения для внесения изменений в Закон Республики Казахстан от 17 января 2002 года «О торговом мореплавании» в отношении охраны судов.
- произведена оценка охраны буксира «Талас», по результатам оценки разработано Руководство по охране. В настоящее время ведётся внедрение Руководства на судне.

CDIS.

- ведутся работы по внедрению системы: разработчик системы принимает все запросы по дефектам и доработке функционала. Ожидается глобальное обновление версии.

Технический менеджмент.

Администратором бюджетной программы является ДТЭФ.

В соответствии с бюджетом КМТФ 2017 года, 5 января 2017 года заключен договор на услуги судового менеджмента 6 танкеров («Астана», «Алматы», «ТК Актау», «Атырау», «Актобе», «Орал») с компанией Kazmortransflot UK Ltd сроком на 12 месяцев.

1 сентября 2017 года заключено дополнительное соглашение №1 к договору об увеличении расходов на экипаж, в части заработной платы с компанией Kazmortransflot UK Ltd до конца 2017 года.

4 декабря 2017 года заключено дополнительное соглашение №2 к договору об увеличении суммы договора в связи с непредвиденными расходами танкеров с компанией Kazmortransflot UK Ltd до конца 2017 года.

Выполняемые мероприятия:

- учет и отчет бюджета судового менеджмента танкеров «Астана», «Алматы», «ТК Актау», «Атырау», «Актобе», «Орал».
- проверка отчетных подтверждающих документов (ежемесячно).
- прием актов выполненных работ, репортов, инвойсов (ежемесячно).

- проверка судовых заявок в системе AMOS и отчетов технического обслуживания систем и механизмов в системе AMOS.

- доставка ЗИП на танкеры поставляемые менеджером KMTF UK Ltd. и ТМЦ со склада ТОО КМТФ согласно судовым заявкам.

Проводятся ежемесячные сборы информации по потреблению топливно-энергетических ресурсов, анализ данных, оформление отчетов и предоставление их в АО НК «Казмунайгаз».

С целью подготовки буксиров «Урал», «Иртыш», к очередному освидетельствованию, решением вывода судов на отстой и поэтапном выполнении ремонтных работ был произведен мониторинг подрядчиков и согласованы ремонтные ведомости, маркетинг необходимого ЗИПа.

Так же была проделана работа:

- по анализу расхода ГСМ на судах;
- по анализу ГСМ;
- по поверке КИПиА судов;
- водолазные работы;
- корпусные работы;
- проверка газоанализаторов;

Яхта

В 2017 году яхта «Нуртау» на воду не спускалась из-за недостаточности глубины воды на причале ГК «Самал».

Яхта находится в ангаре в отстое. Выдано удостоверение судна в отстое, форма 3.1.13 РМРС от 02.10.2017.

Составлен и утвержден план зимнего отстоя яхты на 2017-2018г.

Экипаж (капитан) занимается обслуживанием яхты согласно плану зимнего отстоя.

ПБР

Осуществляли надзор за строительством, демонтажа/монтажа бортовых танков MCV на судостроительных заводах “Vard” г. Брэила, “Gemak” г. Тузла, “Bakushipyard” г. Баку. Также осуществляли надзор за строительством 3-х буксиров пр. 2709 Shoalbuster на судостроительном заводе DAMEN (Хоринхем, Нидерланды).

Приняли участие в процессе установки/пуско-наладки судовых узлов/агрегатов, ходовых испытаниях судов Caspian MCV и буксиров пр. 2709 Shoalbuster.

Рекомендации:

В целях надлежащего планирования средств на ремонт и стоянку судов, в ДТЭФ заранее должна направляться информация от Департамента маркетинга и контрактов и Службы коммерческой эксплуатации флота о производственных планах на будущий год, либо достаточный временной период для проведения процедур маркетинга, корректировки ГПЗ, закупки и доставки, для подготовки судов к контракту.

Снабжение судов

За отчетный период суда были обеспечены в полном объеме в соответствии с нормами, включая бункеровку топливом и питьевой водой.

Документация

В рамках новшеств в международной и национальной законодательной системе в сфере судоходства, соблюдения экипажами судов внутренне-нормативных требований СУБ, требований фрахтователя, а также Согласно «Предложений по Пересмотру СУБ», в отчетный период подготовлено:

Документация за 2017 год

Циркулярные письма – 19

Информационные письма – 3

Распоряжения по флоту – 4

Бюллетени по СУБ – 9

Договора – 150

Производственные приказы – 7

Приказы на закуп ТРУ – 154

Проверка, анализ и оценка, осуществляемая компанией

Для поддержания СУБ и проверки деятельности по обеспечению соответствия Компании и судов требованиям МКУБ, проведены внутренние аудиты СУБ в ключевых подразделениях КМТФ, ответственные за СУБ и на судах КМТФ, согласно Графика проведения аудитов на 2017 год, а также технические инспекции на судах КМТФ.

Внутренний аудит СУБ

Общее количество несоответствий – 103

Общее количество наблюдений – 1

Количество устраненных несоответствий – 103

Внутренний аудит СУБ на судах КМТФ, несоответствия:

Буксир Иртыш – 12

Буксир Есиль – 7

Буксир Тобол – 16

Технические инспекции на судах КМТФ, несоответствия:

Буксир Иртыш – 36

Буксир Есиль – 9

Буксир Тобол – 18

В рамках замечаний, выставленных при проведение внутренних аудитов СУБ компании и судов КМТФ, а также технических инспекций, разработаны Планы корректирующих и предупреждающих действий, направленные на обеспечения мероприятий по своевременному устранению замечаний и разработку

превентивных действий, с целью исключения повторения и повышения уровня безопасности СУБ КМТФ.

Посещение судов работниками КМТФ

Таблица №18

	Буксиры						
	Талас	Эмба	Иртыш	МБ Урал	Есиль	Тобол	КМТФ-1
Зам. ГД по БМ и ЭФ	1				1	2	
Назначенное лицо					1	1	
ТБ ОТ и ООС			2	1	1	2	1
ДКБМ	1		4	8	11	8	1
ДТЭФ	1		4	5	8	4	1

Таблица №19

	Танкера					
	Алматы	Астана	ТК Актау	Актобе	Атырау	Орал
Зам. ГД по БМ и ЭФ	1			1		1
Назначенное лицо	1					
ТБ ОТ и ООС						
ДКБМ						1
ДТЭФ	1		1	1	21	1

Зам. ГД по БМ и ЭФ – Заместитель Генерального директора по безопасности мореплавания и эксплуатации флота

ТБ ОТ и ООС – Сотрудники ответственные за технику безопасности охрану труда и окружающей среды

ДКБМ – Сотрудники Департамента качества и безопасности мореплавания

ДТЭФ – Сотрудники Департамента технической эксплуатации флота

Самооценка компании

В рамках анализа СУБ КМТФ за отчетный период и результатов проведенной Самооценки эффективности СУБ наблюдается положительная тенденция роста численного значения коэффициента совершенства системы, в следующих ключевых областях безопасности:

1. Политика и ответственность Компании.
2. Персонал и ресурсы.
3. Безопасность ключевых операций.
4. Готовность к аварийным ситуациям.
5. Несоответствия и техническое обслуживание.
6. Документация и анализ эффективности СУБ Компании.

Оценка уровня совершенства в 2017г. по десятибалльной шкале составила - **8.86.**

Сертификация и периодическое освидетельствование.

В период со 11 по 12 мая 2017г. экспертами Российского морского регистра судоходства проведено ежегодное освидетельствование СУБ КМТФ на соответствие требованиям МКУБ.

Сравнительный анализ по результатам освидетельствования СУБ за 2016 и 2017г. представлен в таблице:

Освидетельствование СУБ компании на соответствие МКУБ

Таблица №20

	2016	2017
Несоответствия	2	0
Значительные несоответствия	0	1
Наблюдения	1	1

Сертификация на временные документы

Буксиры «Талас» и «Эмба» освидетельствованы на соответствие требованиям МКУБ, получены временные Свидетельства об управлении безопасностью судна сроком на 6 месяцев.

Освидетельствование

В рамках осуществления технического надзора за судами КМТФ со стороны РМРС на соответствие классификационным требованиям и требованиям международных конвенций, суда КМТФ были предъявлены к следующим видам освидетельствования:

Ежегодное освидетельствование:

Таблица №21

Судно	Дата	Судно	Дата
КМГ-101	23.01.17	Тобол	10.03.17
КМГ-102	11.08.17	Иртыш	12.04.17
КМГ-104	19.12.17	Есиль	11.04.17
КМГ-105	19.12.17	КМТФ-1	22.06.17
КМГ-106	10.03.17	Талас	22.11.17
КМГ-107	10.03.17		
КМГ-108	10.03.17		

Очередное освидетельствование:

Есиль 27.04.2017 (возобновляющее освидетельствование по МКУБ)

Внеочередное освидетельствование:

КМГ-101 (рассмотрение плана перегона)

МБ Урал (переход)

Талас (для разового перегона)

Эмба (для разового перегона)

МБ Урал (предназначение класса)
Талас (смена флага, подтверждение сохранения класса после перегона)
Эмба (смена флага, подтверждение сохранения класса после перегона)

Промежуточное освидетельствование:
Орал (соответствие КТМС-2006)
Атырау («ООО Галактика» г. Астрахань.)

Освидетельствование подводной части судна:
Нуртау 02.06.2017

Аудит компании со стороны заказчика

В период с 23.05 по 25.05.2017 года был проведен внешний аудит КМТФ по программе OCIMF OVMSA (Joint OVMSA Verification & Assessment) со стороны ТОО «Тенгизшевройл».

По результатам аудита составлен план дальнейшего улучшения СУБ КМТФ.

Следующий плановый аудит КМТФ со стороны ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ» - май 2019 г.

Цели и задачи на 2018 год

1. Обеспечение безаварийной эксплуатации судов на весь период 2018 года.
2. Предотвращение несчастных случаев или гибели людей.
3. Обеспечение и соблюдение требований по защите и охране окружающей среды.
4. Соблюдение процедурных требований СУБ в компании и на судах.
5. Обеспечение постоянной готовности судов с учетом конвенционных, классификационных и национальных требований и требований фрахтователя.
6. Обеспечить непрерывное и своевременное снабжение судов.
7. Обеспечение непрерывной связи с судами.
8. Обеспечить готовность судов и берегового персонала к аварийным ситуациям.
9. Своевременное проведение планово-предупредительных осмотров и ремонтов.
10. Обеспечить эксплуатацию СЭУ и технических средств в строгом соответствии с ТУ.
11. Обеспечить своевременное освидетельствование компании согласно требованиям класса, флага и фрахтователя.
12. Обеспечить своевременное освидетельствование судов согласно требованиям класса, флага и фрахтователя.
13. Учет исполнения бюджета и проверка подтверждающих документов судового менеджмента танкеров «Астана», «Алматы», «ТК Актау», «Атырау», «Актобе», «Орал».
14. Учет исполнения бюджета и проверка подтверждающих документов судового менеджмента буксиров «Талас», «Эмба», «Иргиз».

15. Передача танкеров в бербоут-чартер «Астана», «Алматы», «Атырау», «Актобе», «Орал».

16. Техническая инспекция танкеров передаваемых в бербоут-чартер «Астана», «Алматы», «Атырау», «Актобе», «Орал».

17. Подготовка ремонтных ведомостей, маркетинг необходимого на ремонт ЗИПа, мониторинг и выбор подрядчика на ремонт мб «МБ Урал» и «Иртыш» в объеме очередного освидетельствования.

18. Обеспечение соответствия судов требованиям МК ОСПС и требованиям фрахтователей, грузоотправителей в отношении охраны. Плановая работа с курирующим министерством по имплементации положений МК ОСПС в законодательство РК. Оценка охраны, разработка Руководств по охране на 2-х буксирах и дальнейшее внедрение.

19. Обеспечение работоспособности программ CDIS и АСТМФ AMOS. Внедрение системы АСТМФ AMOS на 3-х буксирах.

20. Контроль за техническим состоянием вновь прибывшими судами как «Эмба», «Талас», «Иргиз», а также Caspian MCV “Барыс”, “Беркут”, “Сункар”.

14.3. Профессиональная безопасность и охрана труда

1. Безопасность труда

Надлежащие условия охраны труда экипажа и условия его безопасности на судах обеспечены мероприятиями:

- применением дизель-генераторов и главных двигателей с улучшенными виброакустическими свойствами и установкой их на амортизаторы;
- установкой глушителей шума в системе кондиционирования воздуха;
- применением вибродемпфирующих мастик и звукопоглощающей изоляции в помещениях;
- применением панелей зашивки помещений с улучшенными акустическими характеристиками;
- применением локальной автоматизации наиболее ответственных механизмов (котлов, компрессора, сепараторов) и дистанционного управления из рулевой рубки и ЦПУ главными двигателями, дизель-генераторами и основными механизмами, их обслуживающими;
- эксплуатацией судна без вахты в машинном отделении с периодическим обслуживанием;
- установкой излучающих антенн радиоэлектронных средств на мачте и крыше рубки, внепостоянных рабочих мест экипажа;
- применением радиолокационных станций, как основных источников излучения, в исполнении с передатчиком размещенном в антенне, то есть за пределами рабочих и жилых помещений судна;
- применением металлических корпусов-экранов для всей радиоэлектронной аппаратуры.

Плавсостав судов для защиты от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов при выполнении работ и операций

обеспечиваются спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

В целях получения Свидетельства об освобождении судна от санитарного контроля/ о прохождении судном санитарного контроля, (в соответствии с требованиями Международных медико-санитарных правил) каждые 6 месяцев проводятся микробиологические и бактериологические исследования (анализ) воды системы водоснабжения судов.

2. Страхование

Для обеспечения защиты имущественных интересов работников, жизни и здоровью которых причинен вред при исполнении ими трудовых (служебных) обязанностей (посредством осуществления страховых выплат), а также соблюдения требований Закона РК «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей» от 07.02.2005г. № 30-III ЗРК, проведена процедура обязательного страхования работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей. В 2017 году заключен договор страхования с АО «Компания по страхованию жизни «НОМАД LIFE». В отчетном периоде страховых выплат не производилось.

3. Безопасность труда при эксплуатации служебного автотранспорта

В целях осуществления контроля за безопасной эксплуатацией служебного автотранспорта и предупреждения ДТП в КМТФ внедрена система спутникового контроля за автотранспортом. Данная система представляет собой электронное устройство (датчик – терминал), устанавливаемое на служебном автотранспорте и служащее для передачи по беспроводному GSM-каналу сведений о состоянии и местонахождении транспортного средства. Осуществляется круглосуточное наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта (скоростной режим, местоположение, направление движения, время пути и остановки и т.д.) в режиме реального времени. Определение местоположения и передача данных осуществляется с помощью Космической навигационной системы (GPS) и датчиков (терминалы) установленные на служебном автотранспорте. Наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта осуществляется удаленно через интернет. Обслуживание системы осуществляется специализированной организацией на основании договорных обязательств.

Служебный автотранспорт полностью оснащен ремнями безопасности.

Согласно договора с ТОО «Медсервис KZ» проведены предрейсовые и послерейсовые медицинские освидетельствования водителей. Все записи зарегистрированы в журнале установленного образца.

4. Охрана здоровья и антиалкогольная политика

В 2017г. работникам предоставлялись бесплатные медицинские услуги в рамках договора медицинского страхования с АО «Казахинстрах», для сотрудников Представительства КМТФ в г.Астана, и договора медицинских услуг

с ТОО «Многопрофильная клиника «Sofie Medgroup», для сотрудников в г. Актау.

Ежегодный медицинский осмотр работников проведен согласно договора ТОО «Многопрофильная клиника «Sofie Medgroup». Для этого был составлен контингент профессий и список лиц подлежащих медицинскому осмотру и согласован с Мангистауским отделенческим управлением по защите прав потребителей на транспорте.

Согласно договора с ГКП на ПХВ «Тупкараганская центральная районная больница» проведены медицинские освидетельствования экипажей буксиров (при смене экипажа). По результатам мед. осмотра зафиксированы 8 случаев не допуска на работу экипажей судов по состоянию здоровья, в связи с высоким артериальным давлением.

5. Пожарная безопасность

Суда КМТФ оснащены стационарной системой пожаротушения (водотушения, пенотушения, углекислотного тушения и местного применения), а также первичными средствами пожаротушения. Находящиеся в эксплуатации огнетушители подвергаются техническому освидетельствованию и перезарядке в специализированных организациях.

Система противопожарной защиты Административного здания обеспечивается применением средств пожаротушения, сети пожарного водопровода, автоматического тушения пожара, оповещения о пожаре, строительных мероприятий, обеспечивающих ограничение распространения пожара и заблаговременную эвакуацию людей. Класс конструктивной пожароопасности объекта СО.

Все пожарные двери оборудованы механизмами самозакрывания. В объекте предусмотрены две лестничные клетки для эвакуации (незадымляемая типа Н1 и Н3). Все двери на эвакуационных путях открываются по направлениям эвакуации. Двери всех помещений, в которых собирается больше 15 человек, открываются к наружи. В помещениях, в которых собирается больше 50 человек, предусмотрены не меньше двух выходов. На объекте предусмотрен один пожарный лифт. В здании предусмотрена подпорная вентиляция для притока наружного воздуха и установка дымоудаления (в автостоянке и в атриуме). В случае пожара предусмотрено автоматическое выключение установок вентиляции и кондиционирования в пространстве под угрозой и включение установки для подпора воздуха и дымоудаления.

6. Реагирование на чрезвычайные ситуации

В целях создания системы обеспечения оперативного и эффективного реагирования на чрезвычайные ситуации, в том числе и на разливы нефти и выполнения соответствующих операций по ликвидации их последствий в КМТФ разработаны:

Береговой аварийный план;

Судовой аварийный план;

Судовой план чрезвычайных мер по борьбе с загрязнением нефтью судов (далее – План SOPEP);

Все указанные документы являются составным элементом комплекса

нормативно-правовых документов в рамках системы управления безопасностью. Все планы взаимосопряжены и функционально едины. Они разработаны в соответствии с международными стандартами (правилами и нормами) по безопасности и предотвращению загрязнения.

Практическая отработка действий судового персонала в аварийных ситуациях проводится по составляемым компанией программам обучений и тренировок (прежде всего применительно к идентифицированным (выявленным) потенциально возможным аварийным ситуациям).

Для подготовки и обеспечения постоянной готовности берегового и судового персонала к действиям в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях созданы:

компания – Оперативный штаб компании по аварийным ситуациям;

судно – судовой комитет по безопасности и охране окружающей среды.

В компании предусмотрена программа PISCES II – программно-аппаратный тренажер для анализа ситуаций возможного нефтяного разлива с указанием площади и вероятного распространения разлива на основе компьютерного моделирования, а также для тренировки и обучения персонала и командного состава в моделируемых аварийных ситуациях.

Организовано круглосуточное дежурство диспетчерской службы, которая обеспечена системами связи и оповещения: Стационарная радиостанция ПВ-КВ SAILOR HC 4500, Стационарная радиостанция УКВ SAILOR RT 5022, интернет, телефонная и факсимильная связь и прямая телефонная связь с ДЧС. Документально определен порядок взаимодействия и передачи сообщений при ЧС с координационными органами.

В целях повышения безопасности мореплавания, защиты окружающей среды от возможных негативных последствий судоходства и экстренного реагирования при чрезвычайных ситуациях, установлена система Shipping Explorer, которая работает через АИС (автоматическая информационная система) в пределах зоны действия УКВ диапазона, и в реальном режиме позволяет отслеживать местонахождение любого судна, определить осуществляющую текущую операцию, его габариты, информацию о маршруте, а также сведения о судовладельце (в том числе контактные данные).

За пределами зоны действия АИС, суда отслеживаются по системе опознавание судов на дальнем расстоянии (ОСДР) через спутниковую связь.

Согласно Конвенции СОЛАС 74 главы IV, на судах компании установлены радионавигационные оборудования и оборудования ГМССБ, обеспечивающие эксплуатацию судна в морских районах А1, А2, А3. Для передачи команд и художественного вещания по судну, а также для громкоговорящей связи между рулевой рубкой и постами, устанавливается аппаратура громкоговорящей связи и трансляции. Для подачи общесудовых сигналов тревоги предусматривается авральная сигнализация. Для подачи звуковых сигналов на судне устанавливаются два тифона (воздушный и электрический). Управление тифонами дистанционное электрическое из рулевой рубки и автоматическое.

7. Обучение, инструктирование

По характеру и времени проведения проведены инструктажи: вводный,

первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой. Инструктажи проводятся согласно утвержденной программе. Для проведения вводного инструктажа дополнительно разработана презентация в виде слайдов.

Структурные подразделения и суда КМТФ обеспечены законодательными и другими требованиями в области охраны труда и окружающей среды применимые к деятельности КМТФ (с помощью информационной системы «ПАРАГРАФ»).

С целью осуществления контроля состояния и готовности берегового и судового планов действий в аварийных ситуациях и взаимодействие судов с берегом при возникновении аварий на судах в КМТФ на плановой ежегодной основе составляется «Календарный План учений и тренировок», по отработке береговым и судовым персоналом действий в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях, предотвращению аварий, локализации и сведения к минимуму их последствий.

В целях обеспечения готовности персонала к чрезвычайным ситуациям и отработки действий при пожаре 23.06.2017г. с 16:00 по 17:00, в Административном здании проведена учебная тревога по пожарной безопасности, с привлечением ГУ «Службы пожаротушения и аварийно-спасательных работ» Департамента по чрезвычайным ситуациям Мангистауской области.

В ходе проведения учебной тревоги, отработаны следующие действия:

Сотрудники КМТФ, арендаторов, а также обслуживающий персонал Административного здания эвакуированы на место сбора, согласно плану эвакуации и световым указателям. Эвакуация осуществлялась через основные и аварийные выходы здания. Время эвакуации заняло – 14 минут. Не эвакуирован только дежурный диспетчер КМТФ, в связи с необходимостью несения непрерывной круглосуточной вахты, мониторинга движения и оперативного управления флотом.

Отработана организация взаимодействие подрядчиков обслуживающих Административное здание при возникновении чрезвычайных ситуации, в том числе и взаимодействие с органами службы пожаротушения;

Отработаны действия сотрудников ТОО «Охранное агентство Кыран», в том числе применение интегрированной системы охраны «Болид», обеспечения свободного прохода/ эвакуации персонала и ограничение допуска людей в здание;

Проверена работоспособность пожарной сигнализации офиса и интегрированной системы охраны «Болид»;

Пожарной командой из здания эвакуированы 3 пострадавших (условно).

14.4 Охрана окружающей среды

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

Таблица №22

	2013	2014	2015	2016	2017
Установленные нормы в тоннах	523,5	142,7	150,2	98,8	98,8
Фактические объемы в тоннах	70,8	69,9	34,6	15,0	7.1

За отчетный период времени в рамках производственного экологического контроля ежеквартально выполнялись расчеты фактических выбросов

загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения на основании данных первичного учета в области экологии и оборотно-сальдовой ведомости Компании. В соответствии с полученным разрешением на эмиссии в окружающую среду выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения находились в пределах установленных нормативов, превышений не зафиксировано ни по одному ингредиенту.

Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения за последние пять лет по сравнению с установленными нормативами связано с расторжением Сервисного соглашения, договора аренды причального комплекса с ТОО «Тениз Сервис», договора аренды земельного участка под вахтовый поселок Базы Поддержки Морских Операций пос.Баутино, прекращением разработки карьера известняка-ракушечника «Айназар», переводом судов из стационарных в передвижные источники загрязнения, выполнением запланированных мероприятий по охране воздушного бассейна.

Выбросы парниковых газов

Таблица №23

	2013	2014	2015	2016	2017
Внутренние перевозки в тоннах	1778,1	1512,6	1881,1	1271,8	2355,7
Международные перевозки в тоннах	32671,4	30705,6	27630,4	25619,3	26955,7

В соответствии с Приказом и.о. Министра энергетики Республики Казахстан №502 от 28.07.15г. «Об утверждении формы отчета об инвентаризации парниковых газов» за отчетный период времени проведена инвентаризация источников выбросов парниковых газов на нефтеналивных танкерах, магистральных буксирах, новых типах буксиров «Эмба», «Талас», судах ЛАРН «Zhanna», «Ievoli Orange» и «Pegasus-3», Административном помещении (офисе) г.Актау.

В 2013г.-2017г. значительная доля выбросов парниковых газов предприятия приходится на сектор «Энергетика», в составе которого категория выбросов парниковых газов, связанная со стационарным и мобильным сжиганием топлива. Фактический годовой объем выбросов парниковых газов от внутренних перевозок не превышает эквивалент десяти и двадцати тысяч тонн двуокиси углерода, т.о. КМТФ не является субъектом администрирования и оператором установки на которого распространяется действие норм Экологического Кодекса РК в части процедур распределения квот и установления рыночных механизмов сокращения выбросов и поглощения парниковых газов. Увеличение доли выбросов парниковых газов от внутренних перевозок за отчетный период времени связано с пополнением флота новыми типами буксиров «Эмба», «Талас», с привлечением судов ЛАРН «Zhanna», «Ievoli Orange» и «Pegasus-3» в рамках проекта строительства разведочной скважины STPZ-1 участка «Сатпаев».

Потребление озоноразрушающих веществ

Таблица №24

	2013	2014	2015	2016	2017
Дифторхлорметан (ГХФУ-22) в килограммах	94,61	20,48	0	0	0,1
Дихлордифторметан (ХФУ-12) в килограммах	0,14	0	0	0	0

В соответствии с Приказом Министра энергетики РК №285 от 15.04.15г. «Об утверждении Правил учета потребления озоноразрушающих веществ» проведена инвентаризация источников потребления озоноразрушающих веществ магистральных буксиров, нефтеналивных танкеров, и Административного помещения (офиса) г.Актау.

По итогам инвентаризации за отчетный год выявлена заправка в количестве 100 грамм бытового кондиционера воздуха, использующего в качестве хладагента Дифторхлорметан (ГХФУ-22), относящиеся к Группе I Приложения С Монреальского протокола по веществам, разрушающим озоновый слой.

В 2015г.-2017г. заправка систем кондиционирования воздуха и холодильных установок судов хладоном Дихлордифторметан (ХФУ-12) не производилась.

Обращение с отходами

Таблица №25

	2013	2014	2015	2016	2017
«Янтарный список», в тоннах	27,217	78,471	78,710	77,268	69,438
Зеленый список (без учета офиса) в тоннах	57,761	35,546	30,964	30,214	41,52
Зеленый список (офис) в тоннах	0	0	83,25	154,75	107,000

Анализ полученных данных позволяет сделать вывод, что отмечается общая тенденция снижения образования опасных видов отходов «зеленого» и «янтарного» списка;

С 2015г. появился новый вид отходов – зола с инсинераторов нефтеналивных танкеров, за отчетный 2017 год в инсинераторах сожжены опасных видов отходов 4,445 тн «зеленого» списка и 0,03 тонн «янтарного» списка.

В соответствии с Резолюцией МЕРС.277 (70) к МАРПОЛ 73/78 (вступает в силу с 01.03.18г.) и Приказом и.о. Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан №163 от 24.02.15г. "Об утверждении Перечня судовых документов, Правил ведения судовых документов и требований к судовым документам" за отчетный период времени разработан и издан в типографии «Журнал операций с мусором. Часть I» на русском, английском и казахском языках;

В соответствии с Резолюцией МЕРС.277(70) (вступает в силу с 01.03.18г.) к МАРПОЛ 73/78 за отчетный период времени разработаны и одобрены РМРС

судовые Планы управления мусором для новых типов буксиров «Эмба», «Галас» на русском и английском языках.

Водопотребление

Таблица №26

	Танкера	Буксиры	Яхта Нуртау	Офисы в Актау и Астане
Потребление питьевой бутилированной воды за 2017 год в литрах	23 940	28 332	0	11 393

Таблица №27

	Танкера	Буксиры	Офисы в Актау и Астане
Потребление воды на розлив за 2017 год в тоннах	3 224	155	5245

В соответствии с пп.1 п.2 статьи 115 Водного Кодекса Республики Казахстан №481-П от 09.07.03г. фактический объем забранной воды питьевого и технического качества не превышает планируемых годовых показателей.

Использование питьевой бутилированной воды в возвратной 19-литровой пластиковой таре на нефтеналивных танкерах, на буксирах, в Административном помещении (офисе) и Представительстве г.Астана позволило снизить объем образования и размещения в окружающей среде опасных видов отходов «зеленого» списка на 1777,840кг. (2504шт при весе 1бутыля 710грамм).

Водоотведение сточных вод

Таблица №28

	Сдано сточных вод с буксиров	Сдано сточных вод с танкеров	Сброшено сточных вод с танкеров	Сброшено в городскую канализацию с офиса
Удаление сточных вод за 2017 год в кубических метрах	548,1	276,338	2570,47	4153,7

Таблица №29

	Сдано льяльных вод с буксиров	Сдано льяльных вод с танкеров
Удаление льяльных вод за 2017 год в кубических метрах	9,079	392,0

За отчетный период времени все сточные и льяльные воды с буксиров сданы на береговые приемные сооружения для дальнейшей очистки (утилизации), сброс за борт не производился, запорная арматура опломбирована в соответствии с судовыми схемами пломбировки осушительной системы, системы льяльных вод, системы сточных хозяйственно-бытовых вод.

В соответствии с п.1 Правила 11 Приложения IV МАРПОЛ 73/78 сточные воды с нефтеналивных танкеров частично сброшены в поверхностные воды на расстоянии более 12 морских миль от ближайшего берега в соответствии с расчетом интенсивности сброса сточных вод, одобренным Российским Морским Регистром Судоходства.

Снижение фактических объемов образования сточных и льяльных вод с магистральных буксиров объясняется простоем судов и своевременным выполнением графиков тех. обслуживания оборудования и механизмов, а так же очередных и промежуточных ремонтов буксиров в 2015г.-2016г.

Увеличение объемов образования и сдачи на дальнейшую утилизацию льяльных вод объясняется замывкой грузовых и отстойных танков нефтеналивных танкеров «Астана», «Алматы», «ТК Актау», «Орал», «Актобе» при дооборудовании швартовых устройств на судоремонтном заводе ООО «Галактика».

В соответствии с Приложениями I и IV к МАРПОЛ 73/78 и Приказом и.о.Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан №163 от 24.02.15г. "Об утверждении Перечня судовых документов, Правил ведения судовых документов и требований к судовым документам" за отчетный период времени разработаны на русском, английском и казахском языках и изданы в типографии «Журнал операций со сточными водами» и «Журнал нефтяных операций. Часть I». Разработаны и одобрены РМРС Расчеты автономности плавания по экологической безопасности, Планы чрезвычайных мер по борьбе с загрязнением нефтью новых типов буксиров «Эмба», «Галас».

Сброс условно-чистых вод за 2017 год

Контроль качества сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря осуществлялся в рамках утвержденной Программы производственного экологического контроля на 2014г.-2018г. в соответствии с «Графиком аналитического контроля сбрасываемой морской воды с общесудовых систем и систем энергетических установок судов» независимыми лабораториями, аккредитованными в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан о техническом регулировании. За отчетный период времени в соответствии с заключенными договорами ТОО «Тандэм-Эко» выполнил 12 этапов аналитического контроля сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря с судов. Усредненные результаты аналитического контроля условно-чистых вод за отчетный период времени:

Таблица №30

№ п/п	Тип судна	Наименование ингредиентов	Ед.изм.	ПДК _{рыб·вод.}	Усредненные фактические концентрации
1	2	3	4	5	6
1.	магистральные буксиры	-нефтепродукты -фенолы -БПК -ХПК -железо общее -медь -кадмий -свинец -цинк	мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³	0,0500 0,0010 3,0000 30,0000 0,0500 0,0050 0,0100 0,0100 0,0500	н/о н/о 1,3438 19,8100 0,0024 0,0028 0,0027 0,0017 0,0035
2.	нефтеналивные танкера	-нефтепродукты -фенолы -БПК -ХПК -аммоний -нитриты -нитраты -сульфаты -хлориды -железо общее -медь -кадмий -свинец -цинк	мг/дм ³ мг/дм ³	0,0500 0,0010 3,0000 30,0000 0,5000 0,0800 40 3400-3600 4800-5000 0,0500 0,0050 0,0100 0,0100 0,0500	- - - - - - - - - 0,0024 0,0014 0,0015 0,0025 0,0052
3.	т/х «Ievoli Orange» (в рамках проекта строительства разведочной скважины STPZ-1 участка «Сатпаев»)	-нефтепродукты -фенолы -БПК -ХПК -медь -кадмий -свинец -цинк	мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³	0,0500 0,0010 3,0000 30,0000 0,0050 0,0100 0,0100 0,0500	н/о н/о 1,303 16,900 0,0028 0,0018 0,0025 0,0020
4.	т/х «Zhanna» (в рамках проекта строительства разведочной скважины STPZ-1 участка «Сатпаев»)	-медь -кадмий -свинец -цинк	мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³	0,0050 0,0100 0,0100 0,0500	0,0023 0,0028 0,0018 0,0023
5.	т/х «Pegasus-3» (в рамках проекта строительства	-медь -кадмий -свинец -цинк	мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³ мг/дм ³	0,0050 0,0100 0,0100 0,0500	0,0030 0,0020 0,0015 0,0013

разведочной скважины STPZ-1 участка «Сатпаев»				
---	--	--	--	--

За отчетный период времени аналитический контроль условно-чистых вод выполнялся на нефтеналивном танкере «Атырау», магистральных буксирах «Есиль», «Тобол», «МБ Урал», «Иртыш», т/х «Zhanna», «Ievoli Orange» и «Pegasus-3» в рамках проекта строительства разведочной скважины STPZ-1 участка «Сатпаев». По результатам многолетних исследований превышений уровня ПДК контролируемых ингредиентов не зафиксировано ни в одной точке отбора проб. Температурный режим сбрасываемых условно-чистых вод варьируется в узком диапазоне и не превышает действующих санитарных норм.

Обязательное экологическое страхование

Таблица №31

	2013	2014	2015	2016	2017
Фактически затраты на выплату страховой премии за последние пять лет в тенге	855144	914888	979108	1047774	1120886

В соответствии с Законом РК «Об обязательном экологическом страховании» от 13.12.05г. №93-III ЗРК заключен договор обязательного экологического страхования, объектом которого является имущественный интерес лица, осуществляющего экологически опасные виды хозяйственной и иной деятельности, связанной с его обязанностью, установленной гражданским законодательством РК, возместить вред, причиненный жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и (или) окружающей среде в результате ее аварийного загрязнения.

За период с 2013г. по 2017г. страховых случаев по Договору обязательного экологического страхования не зафиксировано.

Сумма страховой премии увеличена с 2013г. в связи с отсутствием страхования гражданско-правовой ответственности как владельца объекта, деятельность которого связана с опасностью причинения вреда третьим лицам.

15. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ВОПРОСЫ СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ

15.1. Кадровая политика

КМТФ является одним из крупнейших работодателей в Республике Казахстан в морской отрасли, с численностью работников 254 человека.

Наибольший удельный вес работников приходится на возрастную группу от 25 до 45 лет, что составляет 82% персонала и является оптимальным соотношением, при котором сохраняется баланс молодых работников и работников, имеющих практический опыт. Средний возраст работников КМТФ

составляет 31 год. Персонал с высшим образованием составляет 136 работников, со вторым высшим 27 работников, закончивших магистратуру 6 чел. 111 работников КМТФ имеют стаж работы в морской отрасли более 5 лет. Средний стаж работы в КМТФ составляет 6 лет.

Текучесть персонала за 2017 г. составила 6,4%.

В области кадровой политики, КМТФ ориентирован на эффективное кадровое сопровождение реализации Стратегии развития КМТФ с сильной корпоративной культурой, предусматривающая обеспечение единого подхода в работе с персоналом в рамках лучшей корпоративной практики. Основной целью Кадровой политики КМТФ является повышение эффективности управления персоналом путем интеграции в международную систему, направленной на получение максимальной прибыли и обеспечение лидерства в конкурентной среде, базирующейся на экономических стимулах и социальных гарантиях, и способствующей гармоничному сочетанию интересов, как работодателя, так и работника и развитию их отношений на благо КМТФ.

Кадровая политика КМТФ призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей КМТФ в области управления персоналом.

Актуальные проблемы в области Кадровой политики:

- отсутствие на рынке труда Республики Казахстан специалистов морской отрасли на замещение должностей старшего командного состава судов;

Основными направлениями кадровой политики являются:

- политика в области обеспечения занятости и найма;
- политика в области развития персонала;
- повышение качества условий труда;
- политика обеспечения равных условий и оплаты труда для казахстанских работников;
- политика в области корпоративной культуры и трансляции целей и ценностей.

Реализация Кадровой политики КМТФ призвана устранить указанные проблемы и вывести управление человеческими ресурсами КМТФ на качественно новый уровень.

15.2. Подготовка кадров

Реализация поставленной цели должна обеспечить оптимальный баланс процессов обновления и приведения количественного и качественного состава КМТФ в соответствие с потребностями бизнеса, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда. Актуальность данного вопроса заключается в нехватке в Казахстане квалифицированных кадров морских профессий.

В 2016 году закончилась программа организации подготовки морских специалистов из числа граждан Республики Казахстан для формирования квалифицированного кадрового состава в соответствии с «Программой развития

казахстанских кадров для танкерного флота и флота поддержки морских нефтяных операций на 2007-2011гг.» (далее – Программа), утвержденной решением Правления КМГ (протокол № 152 от 27.11.2007 г.).

Вышеуказанная Программа осуществляет подготовку морских специалистов. Большая часть выпускников трудоустроена на судах КМТФ, работающих в Каспийском море. Часть выпускников, владеющих английским языком, трудоустроена на судах КМТФ типа «Афромакс» в открытых морях.

В 2017 году за счет финансирования КМТФ в рамках данной Программы принято 3 кадета на обучение в Казахстанской Морской Академии при Казахстанско-Британском техническом Университете.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала КМТФ проводится в соответствии с СТП КМТФ.019 «Правила обучения и развития работников КМТФ».

Согласно Плану обучения персонала на 2017 год, утвержденному Генеральным директором КМТФ прошли, обучение, подготовку и переподготовку 67 работников.

Исполнение бюджета обучения составило 60% от запланированной суммы. Работники КМТФ (в том числе и руководящие работники) принимали участие в международных конференциях.

В 2017 году аттестация персонала КМТФ не проводилась.

По итогам аттестации 2009-2016 годов в списках Кадрового резерва КМТФ числятся 16 работников.

В соответствии с «Правилами оценки административного и производственного персонала КМТФ», ежеквартально проводится оценка результативности деятельности управленческого, административного и производственного персонала, по результатам которой производится премирование работников КМТФ. Вместе с тем для управленческих и руководящих работников разрабатываются мотивационные ключевые показатели деятельности.

15.3. Спонсорство и благотворительность

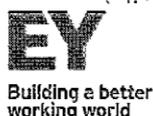
КМТФ в своей деятельности стремится оказывать посильную помощь и уделяет пристальное внимание социально-незащищенным слоям населения Мангистауской области.

- с 2002 г. КМТФ шефствует над воинами-морьяками, ветеранами Великой Отечественной войны, которые проживают в г.Алматы.

- с 2005 г. КМТФ шефствует над ветеранами и участниками тылового фронта в г.Актау.

- 7 мая 2017 года, в День защитника Отечества, в преддверии празднования Дня Победы в Великой Отечественной Войне, в КМТФ состоялось праздничное мероприятие по чествованию Ветеранов. Коллектив Национальной морской судоходной компании вместе с Ветеранами возложил цветы к мемориалу Вечный огонь, почтив память Героев, павших на фронтах Великой Отечественной. После церемонии возложения цветов, при участии Ветеранов и Акима города Актау, состоялась торжественное празднование в новом здании КМТФ.

16. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



«Эрнст энд Янг» ЖШС
Эл-Фараби даы, 7717
«Есентай Тауэр» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 5960
Факс: +7 727 258 5961
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, 7717
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 5960
Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 7717
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 5960
Fax: +7 727 258 5961

Аудиторский отчёт независимого аудитора

Руководству и Участнику Товарищества с ограниченной ответственностью
«Национальная морская судоходная компания «Казмотрансфлот»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмотрансфлот» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г., консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, за исключением влияния обстоятельства, изложенного в разделе «Основания для выражения мнения с оговоркой» нашего отчёта, прилагаемая консолидированная финансовая отчётность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение ТОО «НМСК Казмортрансфлот» на 31 декабря 2017 года, а также его консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения с оговоркой

При наличии признаков обесценения по состоянию на 31 декабря 2017 года, Группа не оценила возмещаемую стоимость основных средств по группе «Здания» с балансовой стоимостью 556.275 тысяч тенге и инвестиционной недвижимости с балансовой стоимостью 2.160.087 тысяч тенге, что не соответствует требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Влияние этого несоответствия МСФО на консолидированную финансовую отчетность не было определено.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего отчёта. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск или искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;

- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку общего представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

ТОО «Эрнст энд Янг»

Пол Кон
Партнер по аудиту

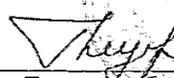



Рустамжан Саттаров
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора
№МФ-000060 от 6 января 2012 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

14 марта 2018 года




Гульмира Турмагамбетова
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью в Республике
Казахстан: серия МФЮ-2, № 0000003,
выданная Министерством финансов
Республики Казахстан 15 июля 2005 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2017 года

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года*
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	5	65.376.035	44.960.181
Инвестиционная недвижимость	6	2.160.087	2.205.643
Нематериальные активы	7	150.697	183.039
Авансы, выданные за долгосрочные активы	8	5.671.945	11.416.935
НДС к возмещению	10	226.957	453.164
Денежные средства, ограниченные в использовании	12	666.233	1.488
Прочие долгосрочные активы		33.084	34.074
		74.285.038	59.254.524
Оборотные активы			
Запасы	9	699.547	564.418
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		284.728	234.928
Предоплата по прочим налогам	10	86.714	207.944
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	2.801.584	1.730.870
Краткосрочные банковские вклады	12	398.796	2.338.696
Денежные средства и их эквиваленты	13	3.497.517	3.615.743
		7.768.886	8.692.599
Итого активы		82.053.924	67.947.123
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	14	11.575.721	11.575.721
Резерв по пересчёту иностранной валюты		4.599.433	4.622.177
Нераспределённая прибыль		10.876.662	11.223.457
Итого капитал		27.051.816	27.421.355
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочная часть обязательства по финансовой аренде	15	3.145.398	—
Долгосрочная часть займов полученных	16	17.803.921	21.831.495
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	23	459.033	159.889
Резервы		47.674	48.664
Долгосрочные авансы полученные	8	17.919.881	11.405.133
Прочие долгосрочные обязательства	17	38.621	142.929
		39.414.528	33.588.110
Краткосрочные обязательства			
Текущая часть обязательства по финансовой аренде	15	1.090.819	—
Текущая часть займов полученных	16	4.749.654	3.974.483
Авансы полученные	8	5.973.294	39.812
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	2.171.324	1.414.331
Обязательство по финансовой гарантии	24	1.490.919	1.391.323
Прочие налоги к уплате		92.078	95.825
Корпоративный подоходный налог к уплате		19.492	21.884
		15.587.580	6.937.658
Итого обязательства		55.002.108	40.525.768
Итого капитал и обязательства		82.053.924	67.947.123

* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не согласуются с финансовой отчетностью за 2016 год, поскольку отражают реклассификации, подробная информация о которых приводится в Примечании 2.

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер

Орманиде М.К.
Ахметов Д.Ж.
Тисбаев А.М.

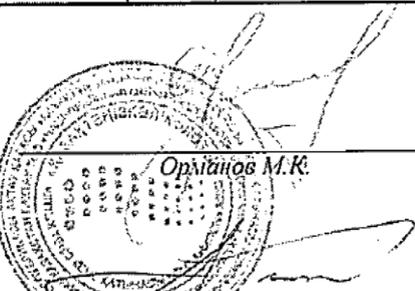
Примечания на страницах 5-10 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ УБЫТКЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года

В тысячах тенге	Прим.	2017 год	2016 год
Выручка	19	22.505.369	22.457.276
Себестоимость оказанных услуг	20	(19.642.026)	(17.716.278)
Валовая прибыль		2.863.343	4.740.998
Общие и административные расходы	21	(2.290.607)	(2.515.241)
Расходы по реализации		(40.116)	(54.088)
Прочие операционные доходы		1.274.285	230.059
Прочие операционные расходы		(525.780)	(54.060)
Операционная прибыль		1.281.125	2.347.668
Финансовые доходы	22	52.342	168.578
Финансовые расходы	22	(1.137.876)	(1.502.119)
Изменение в справедливой стоимости производных финансовых инструментов		-	174.880
Чистая отрицательная курсовая разница, нетто		(75.483)	(201.944)
Убыток от обесценения основных средств	5	(46.238)	(492.398)
Прибыль до налогообложения		73.870	494.665
Расходы по налогу на прибыль	23	(320.665)	1.978.440
Чистый (убыток)/прибыль за период		(246.795)	2.473.105
Прочий совокупный доход			
Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Пересчёт иностранной валюты		(22.744)	(141.706)
Прочий совокупный доход за период, после налогообложения		(22.744)	(141.706)
Итого совокупный убыток за период, после налогообложения		(269.539)	2.331.399

Генеральный директор


Орлыянов М.К.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Ахметов С.Ж.

Главный бухгалтер


Назаев А.М.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года

В тысячах тенге	Прим.	2017 год	2016 год
Операционная деятельность			
Денежные поступления от покупателей		34.454.227	32.479.760
Денежные платежи поставщикам		(14.563.683)	(12.122.550)
Денежные платежи работникам		(1.555.972)	(1.538.017)
Денежные платежи в бюджет и прочее		(1.952.842)	(2.114.918)
Полученные проценты		43.224	145.056
Уплаченные проценты		(1.098.710)	(1.303.449)
Уплаченный налог на прибыль		(49.800)	(356.432)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности		15.276.444	15.189.450
Инвестиционная деятельность			
Приобретение нематериальных активов		(15.102)	(16.636)
Приобретение основных средств		(13.373.056)	(12.576.093)
Банковские вклады, нетто		1.136.968	3.274.935
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(12.251.190)	(9.317.794)
Финансовая деятельность			
Погашения займов		(3.047.307)	(3.730.836)
Дивиденды выплаченные		(100.000)	(254.887)
Погашения по финансовой аренде		—	(222.817)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(3.147.307)	(4.208.540)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(122.053)	1.663.116
Чистая курсовая разница на денежные средства и их эквиваленты		3.827	(357.635)
Денежные средства и их эквиваленты, на начало года		3.615.743	2.310.262
Денежные средства и их эквиваленты, на конец года	13	3.497.517	3.615.743

Генеральный директор


Ораситов М.К.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Ахметов С.Ж.

Главный бухгалтер


Назыев А.М.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года

<i>В тысячах тенге</i>	Уставный капитал	Резерв по пересчёту иностранной валюты	Нераспределённая прибыль	Итого
На 1 января 2016 года	11.575.721	4.763.883	9.005.239	25.344.843
Чистая прибыль за год	-	-	2.473.105	2.473.105
Прочий совокупный доход за год	-	(141.706)	-	(141.706)
Итого совокупный доход за год	-	(141.706)	2.473.105	2.331.399
Дивиденды выплаченные (Примечание 14)	-	-	(254.887)	(254.887)
На 31 декабря 2016 года	11.575.721	4.622.177	11.223.457	27.421.355
Чистый убыток за год	-	-	(246.795)	(246.795)
Прочий совокупный доход за год	-	(22.744)	-	(22.744)
Итого совокупный убыток за год	-	(22.744)	(246.795)	(269.539)
Дивиденды выплаченные (Примечание 14)	-	-	(100.000)	(100.000)
На 31 декабря 2017 года	11.575.721	4.599.433	10.876.662	27.051.816

Генеральный директор



Орматов М.К.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Ахметов С.Ж.

Главный бухгалтер

Нагаев А.М.

Лист согласования к Годовому отчету ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2017 год:

от АО НК «КазМунайГаз»:

Должность	Виза, дата	Ф. И. О.
Старший Вице-президент по транспортировке нефти		Шманов Н.Н.
Директор департамента управления морской и прибрежной инфраструктурой		Тулеев К.А.

от ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»:

Должность	Виза, дата	Ф. И. О.
Генеральный директор		Орманов М.К.
Заместитель Генерального директора по безопасности мореплавания и эксплуатации флота		Копбаев Ж.Т.
Заместитель Генерального директора по развитию		Уалиева А.Т.
Заместитель Генерального директора по коммерческим вопросам		Оржанов А.Е.
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам		Ахметов С.Ж.
Заместитель Генерального директора по общим вопросам		Черкасский В.С.
Директор департамента правового обеспечения и закупок		Мухамеджанов Ж.С.